

OBSAH

Úvodná časť

Časť 1. – Analytická časť

- 1.1 Analýza vnútorného prostredia
- 1.2 Analýza vonkajšieho prostredia
- 1.3 SWOT analýza
- 1.4 Zhodnotenie hlavných disparít a faktorov rozvoja
- 1.5 Aká bude budúcnosť našej obce? – dotazníkový prieskum medzi občanmi obce Lieskovec

Časť 2. – Strategická časť

- 2.1 Úvodné informácie
- 2.2 Vízia rozvoja územia obce Lieskovec a jej východiská
- 2.3 Strategický cieľ rozvoja obce Lieskovec
- 2.4 Stratégia obce Lieskovec na roky 2015-2023

Časť 3. – Programová časť

- 3.1 Opatrenia a projekty vrátane ich priradenia k jednotlivým prioritám
- 3.2 Súbor ukazovateľov výsledkov a dosahov vrátane východiskových a cieľových hodnôt

Časť 4. – Realizačná časť

- 4.1 Východiská a popis úloh jednotlivých partnerov pri realizácii
- 4.2 Popis postupov organizačného a inštitucionálneho zabezpečenia realizácie
- 4.3 Stručný popis komunikačnej stratégie
- 4.4 Systém monitorovania a hodnotenia
- 4.5 Akčný plán

Časť 5. – Finančná časť

- 5.1 Indikatívny finančný plán na celú realizáciu PHSR
- 5.2 Model viaczdrojového financovania jednotlivých projektov
- 5.3 Systém hodnotenia a zaradovania projektov do financovania

Záverečná časť

Úvodná časť

Formulár U1 – Hlavička dokumentu PHSR

Názov:	Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja (PHSR) obce Lieskovec na roky 2015-2023
Územné vymedzenie:	Obec Lieskovec
Kód kat. územia.: 834131	Katastrálne územie obce Lieskovec
Územný plán obce schválený áno/nie:	Existuje schválený
Dátum schválenia PHSR:	PHSR obce Lieskovec na obdobie 2015-2023 schválený uznesením ObÚ v Lieskovci/2015 dňa.....
Dátum platnosti:	(bude doplnené po schválení)
Verzia:	1.0
Dátum spracovania:	17.11.2015
Publikovaný verejne:	http://www.lieskovec.sk/
Predkladá:	Míchal Turay, starosta obce Lieskovec
Pripravil:	Ing. Martina Babicová, EU PROFI, s.r.o.

Formulár U5 – Osnova PHSR

Úvodná časť	Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja obce Lieskovec na obdobie 2015-2023 (ďalej PHSR Lieskovec 2015-2023 je strednodobý rozvojový dokument obce, ktorým sa obec pri výkone svojej činnosti stará o všestranný rozvoj svojho územia a o potreby svojich obyvateľov. Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja (ďalej aj PHSR) obce Lieskovec spolu s územným plánom je základným a kľúčovým dokumentom pre riadenie samosprávy, vychádzajúcim z poznania situácie a konkrétnych potrieb občanov, podnikateľov, záujmových skupín a ďalších subjektov v území. Formuluje svoju predstavu o budúcnosti spolu s činnosťami a projektmi na jej zabezpečenie. PHSR sa spracováva na obdobie spravidla 7 rokov s dlhodobým výhľadom na 10-14 rokov. PHSR je výsledkom strategického plánovania. V úvodnej fáze tvorby Programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Lieskovec na roky 2015-2023 vedenie obce rozhodlo o spôsobe jeho spracovania (kto, ako a kedy) a zostavilo riadiaci tím pre jeho tvorbu. Na základe dohody bol vybraný externý spracovateľ PHSR. Následne bol spracovaný harmonogram spracovania PHSR. O zámere, začiatku, ako aj o samotnom priebehu spracovania PHSR bola verejnosť informovaná prostredníctvom webovej stránky a na verejných stretnutiach. Práce na PHSR začali začiatkom roka v 04/2015 podľa zverejnenej „Metodiky pre spracovanie PHSR“ (02/2015, Ministerstvo dopravy, výstavby
--------------------	---

	a regionálneho rozvoja SR) a Zámeru spracovania Programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce (Programu rozvoja obce) Lieskovec na roky 2015-2023 - schváleného obcou Lieskovec. Čiastkové výstupy PHSR boli počas celej doby spracovania dostupné na webovej stránke obce s možnosťou pripomienkovania zo strany verejnosti. Samotné spracovanie PHSR prebiehalo v troch pracovných skupinách: 1. Hospodársky rozvoj (priemysel a služby, poľnohospodárstvo, lesníctvo, cestovný ruch) 2. Sociálny a kultúrny rozvoj (sociálna starostlivosť, zdravotná starostlivosť, bytová politika, vzdelávanie, školstvo, šport, kultúra) 3. Environmentálny rozvoj (miestne komunikácie, technická infraštruktúra, životné prostredie) Členstvo v pracovných skupinách pre fyzické osoby a pre partnerské organizácie bolo na báze dobrovoľnosti resp. partnerstva. PHSR obce Lieskovec pre obdobie r. 2015 – 2013 pozostáva z: a) analytickej časti, ktorá obsahuje komplexné hodnotenie a analýzu východiskovej situácie obce, odhad jej budúceho vývoja, možné riziká a ohrozenia vo väzbe na existujúce stratégie a koncepcie a využívanie vnútorného potenciálu územia, jeho limitov a rozvoja, definovanie podmienok udržateľného rozvoja obce, b) strategickej časti, ktorá obsahuje stratégiu rozvoja obce pri zohľadnení jej vnútorných špecifik a určí hlavné smery, priority a ciele rozvoja obce rešpektovaním princípov regionálnej politiky s cieľom dosiahnutia vyváženého udržateľného rozvoja územia, c) programovej časti, ktorá obsahuje najmä zoznam opatrení a aktivít na zabezpečenie realizácie programu rozvoja obce, d) realizačnej časti, ktorá je zameraná na popis postupov inštitucionálneho zabezpečenia formou partnerstva a organizačné zabezpečenie realizácie programu rozvoja obce, systém monitorovania a hodnotenia plnenia programu rozvoja obce s ustanovením merateľných ukazovateľov, vecný a časový harmonogram realizácie programu rozvoja obce formou akčných plánov, e) finančnej časti, ktorá obsahuje finančné zabezpečenie jednotlivých opatrení a aktivít, inštitucionálnej a organizačnej stránky realizácie programu rozvoja obce.
--	---

Časť 1. Analytická časť	Obsah: 1.1 Analýza vnútorného prostredia 1.2 Analýza vplyvu vonkajšieho prostredia na vývoj situácie v území 1.3 SWOT analýza 1.4 1.4 Disparity a faktory rozvoja pre odhad budúceho možného vývoja 1.5 Aká bude budúcnosť našej obce? – dotazníkový prieskum medzi občanmi obce Lieskovec
Časť 2: Strategická časť	Obsah: 2.1 Vízia rozvoja územia 2.2 Formulácia a návrh stratégie 2.3 Výber a popis strategických cieľov
Časť 3: Programová časť	Obsah: 3.1 Opatrenia a projekty vrátane ich priradenia k jednotlivým prioritám 3.2 Súbor ukazovateľov výsledkov a dosahov vrátane východiskových a cieľových hodnôt
Časť 4: Realizačná časť	Obsah: 4.1 Východiská a popis úloh jednotlivých partnerov pri realizácii PHSR 4.2 Popis postupov inštitucionálneho a organizačného zabezpečenia 4.3 Realizácie PHSR 4.4 Stručný popis komunikačnej stratégie PHSR k jednotlivým cieľovým skupinám 4.5 Systém monitorovania a hodnotenia 4.6 Akčný plán – vecný a časový harmonogram realizácie jednotlivých opatrení a projektov
Časť 5: Finančná časť	Obsah: 5.1 Indikatívny finančný plán na celú realizáciu PHSR 5.2 Model viaczdrojového financovania jednotlivých projektov za účasti sociálno-ekonomických partnerov v území v prepojení na programový rozpočet obce 5.3 Systém hodnotenia a zaraďovania projektov do financovania
Záverečná časť	Informácia o schválení a zverejnení PHSR
Prílohová časť	- Príloha č. 1 – Zoznam členov riadiaceho tímu, pracovných skupín - Príloha č. 2 – Zoznam informačných zdrojov použitých v PHSR - Príloha č. 3 – Zoznam skratiek použitých v PHSR - Príloha č. 4 – Akčný plán na roky 2015 -2016 - Príloha č. 5 – Dohoda o partnerstve - Príloha č. 6 – Analytická časť dokumentu (v plnom znení) - Príloha č. 7 – Formuláre

Pre realizáciu PHSR bol stanovený harmonogram spracovania- návrh:

Termín	03/2015	04/2015	05/2015	06/2015	07/2015	08/2015	09-10/2015
Príprava zámeru	príprava zámeru,	Prerokovanie a schválenie zámeru poslancami					
Úvod, Analytická časť		Spracovanie dotazníka, rozoslanie pre obyvateľov	Spracovanie analýz za jednotlivé oblasti v súlade s metodikou	Spracovanie analýz za jednotlivé oblasti v súlade s metodikou			
Strategická časť					Spracovanie stratégie za jednotlivé oblasti v súlade s metodikou	Spracovanie stratégie za jednotlivé oblasti v súlade s metodikou - Verejné prerokovanie	
Programová časť					Spracovanie programovej časti za jednotlivé oblasti v súlade s metodikou	Spracovanie programovej časti za jednotlivé oblasti v súlade s metodikou	Spracovanie finančnej časti za jednotlivé oblasti v súlade s metodikou
Realizačná časť					Spracovanie realizačnej časti za jednotlivé oblasti v súlade s metodikou	Spracovanie realizačnej časti za jednotlivé oblasti v súlade s metodikou - Verejné prerokovanie	Finalizácia a predloženie komisiám, verejné prerokovanie, Obecnému zastupiteľstvu

Formulár U8 – Zoznam analyzovaných koncepcných dokumentov

Zoznam analyzovaných koncepcných dokumentov			
Názov dokumentu	Platnosť dokumentu	Úroveň dokumentu	Zdroj
Stratégia Európa 2020	2020	európska	www.mindop.sk
Národná stratégia regionálneho rozvoja SR (NSRR)	2030	európska	www.mindop.sk
Koncepcia územného rozvoja Slovenska 2001- záväzná časť v znení KURS 2011	2030	národná	www.mindop.sk
Metodika na vypracovanie PHSR	2014-2020	národná	www.mindop.sk
Národná stratégia rozvoja	2020	národná	www.vlada.gov.sk

cyklistickej dopravy a cykloturistiky v Slovenskej republike			
Národná stratégia pre globálne vzdelávanie na obdobie rokov 2012-2016	2016	národná	www.statpedu.sk
Program hospodárskeho, sociálneho a kultúrneho rozvoja BBSK 2007-2013	2013	regionálna	www.vucbb.sk
Územný plán VÚC BBSK a Územný plán VÚC BBSK - zmeny a doplnky 2014 (návrh)	2015	regionálna	www.vucbb.sk
Plán rozvoja verejných vodovodov a verejných kanalizácií Banskobystrického samosprávneho kraja	2015	regionálna	www.vucbb.sk
Program odpadového hospodárstva Banskobystrického kraja	2015	regionálna	www.vucbb.sk
Plán hospodárskeho a sociálneho rozvoja 2007-2010 Obec Lieskovec	2014	miestna	tlačená podoba
Územný plán obce Lieskovec		miestna	tlačená podoba
Programový rozpočet obce-2015,16,17	2017	miestna	tlačená podoba
Iné verejne zverejnené dokumenty			rôzne zdroje

Zdroj: Vlastné spracovanie

Časť 1. - Analytická časť

Analytická časť PHSR obsahuje analýzu vnútorného prostredia na základe overeného súboru kvantitatívnych a kvalitatívnych dát (ďalej len „dátová základňa“) podľa jednotlivých oblastí vrátane finančnej a hospodárskej situácie, identifikáciu hlavných vonkajších faktorov rozvoja územia (výber hlavných faktorov), analýzu vplyvu vonkajšieho prostredia na vývoj situácie v území, analýzu silných a slabých stránok, príležitostí a ohrození pre rast a rozvoj územia, posúdenie hlavných faktorov a disparít rozvoja územia.

Komplexná analýza súčasného stavu územia je zostavená na základe informácií získaných z relevantných zdrojov, t.j. štatistických databáz (ŠÚ SR, RegDat, Infostat...), výsledkov prieskumov a analýz dokumentov.

Prípadný rozdiel v konkrétnych ukazovateľoch od jednotlivých inštitúcií môže súvisieť s metodikou a systémom zberu a spracovania údajov - dát. Komplexná analytická časť je zaradená v prílohovej časti dokumentu (Príloha č. 6).

Formulár A1 – Zoznam kvantitatívnych a kvalitatívnych dát (povinný v predpísanej štruktúre)

Zoznam použitých kvantitatívnych a kvalitatívnych dát		
Oblasť dát/téma	Zdroj dát	Webová stránka
Demografia	Štatistický úrad SR, Inštitút informatiky a štatistiky, OÚ Lieskovec	www.slovakstatistics.sk , www.infostat.sk , www.lieskovec.sk
Bývanie	Štatistický úrad SR, Inštitút informatiky a štatistiky, OÚ Lieskovec	www.slovakstatistics.sk , www.infostat.sk , www.lieskovec.sk
Školstvo a vzdelávanie	Štatistický úrad SR, Ústav informácií a prognóz, OÚ Lieskovec	www.slovakstatistics.sk , www.uips.sk , www.lieskovec.sk
Zdravotníctvo	Národné centrum zdravotníckych informácií, OÚ Lieskovec	www.nczisk.sk , www.lieskovec.sk
Sociálna starostlivosť	Úrad práce, sociálnych vecí, a rodiny SR, Ministerstvo vnútra SR, OÚ Lieskovec	www.upsvar.sk , www.minv.sk , www.lieskovec.sk
Ekonomická situácia	Štatistický úrad SR Slovenská agentúra pre rozvoj investícií a obchodu Finančná správa SR, OÚ Lieskovec	www.slovakstatistics.sk , www.sario.sk , intrastat.financnasprava.sk , www.lieskovec.sk
Životné prostredie	Slovenský hydrometeorologický ústav, Slovenská agentúra životného prostredia, OÚ Lieskovec	www.shmu.sk , www.enviroportal.sk , www.lieskovec.sk

Zdroje: Vlastné spracovanie

1.1 Analýza vnútorného prostredia

BUDE DOPLNENÉ ...

1.2 Analýza vonkajšieho prostredia

Vonkajšie prostredie je podmienené predovšetkým prenosom odporúčaní z úrovne Európskej únie do legislatívy a exekutívy Slovenskej republiky, následne do riadiacich úrovní na regionálnej a miestnej úrovni. V tomto smere treba rešpektovať predovšetkým stanovisko Európskej komisie v odporúčaní COM 2014 426 k programu stability Slovenska pre prijatie opatrení v rokoch 2014-2015:

1.) Po náprave nadmerného deficitu posilniť rozpočtové opatrenia na rok 2015 a pritom zohľadniť očakávané nepriaznivé hospodárske podmienky. Následne, až do dosiahnutia strednodobého cieľa, pokračovať v ročnej štrukturálnej úprave na úrovni referenčnej hodnoty 0,5 % HDP. Ďalej posilňovať fiškálny rámec, a to aj zavedením záväzných a vynútiteľných výdavkových stropov. Zlepšiť dlhodobú udržateľnosť verejných financií zvýšením nákladovej účinnosti sektora zdravotnej starostlivosti, najmä racionalizáciou nemocničnej starostlivosti a riadenia, ako aj posilnením primárnej starostlivosti.

2.) Zlepšiť efektívnosť daňovej správy posilnením kapacít auditu, posudzovania rizík a výberu daní. Prepojiť základ zdanenia nehnuteľností s trhovou hodnotou nehnuteľností.

3.) Účinnejšie riešiť dlhodobú nezamestnanosť prostredníctvom aktivačných opatrení, druhej šance na vzdelávanie a individuálne prispôbeného kvalitného odborného vzdelávania. Zvýšiť kapacitu verejných služieb zamestnanosti pre správu prípadov, personalizované poradenstvo a aktiváciu uchádzačov o zamestnanie a posilniť väzbu medzi aktiváciou a sociálnou pomocou. V súlade s cieľmi záruky pre mladých ľudí účinne riešiť nezamestnanosť mladých ľudí zlepšením včasnej intervencie. Zlepšiť stimuly v oblasti zamestnanosti žien zlepšením poskytovania zariadení starostlivosti o deti, najmä pre deti do troch rokov.

4.) Prijat' opatrenia na zvýšenie kvality vyučovania s cieľom zlepšiť učebné výsledky.

Posilniť poskytovanie vzdelávania na pracovisku v rámci odborného vzdelávania a prípravy. Prispôsobiť akreditačné, finančné a riadiace opatrenia na podporu vytvárania bakalárskych programov orientovaných na výkon povolania. Zlepšiť kvalitu a relevantnosť vedeckej základne a vypracovať plány na posilnenie účinného odovzdávania poznatkov a spolupráce medzi akademickou obcou, výskumom a podnikateľskou sférou. Prijat' systémové opatrenia na zlepšenie prístupu k vysoko kvalitnému a inkluzívnemu predškolskému a školskému vzdelávaniu pre marginalizované komunity vrátane Rómov a prijat' opatrenia na rozšírenie ich účasti na odbornej príprave a vyššom vzdelávaní.

5.) Zintenzívniť úsilie o lepšie fungovanie trhu s energiou, najmä zvýšením verejnej transparentnosti regulačného rámca a preskúmaním faktorov spôsobujúcich vysoké sieťové poplatky za elektrinu, najmä pre priemyselných odberateľov. Na základe doposiaľ dosiahnutého pokroku ďalej rozvíjať prepojenia so susednými krajinami vrátane Ukrajiny v súlade s memorandom o porozumení podpísaným v apríli.

6.) Prijat' opatrenia na zvýšenie nezávislosti verejnej služby, a to aj zmenou zákona o štátnej službe. Prijat' stratégiu na zlepšenie riadenia ľudských zdrojov vo verejnej správe. Zintenzívniť

úsilie o posilnenie analytickej kapacity na kľúčových ministerstvách s cieľom prijať politiky založené na dôkazoch a skvalitniť posudzovanie vplyvu politik. Prijat' opatrenia na boj proti korupcii a zrýchliť úsilie o zlepšenie efektívnosti a kvality systému súdnictva. Zaviesť opatrenia na zlepšenie podnikateľského prostredia, a to aj pre malé a stredné podniky. Zintenzívniť úsilie o zlepšenie efektívnosti verejného obstarávania. Konkrétnejší vplyv do vonkajšieho prostredia na úrovni samosprávy je uvedený v STEEP analýze (Formulár A6).

Formulár A6 – STEEP analýza (analýza externého prostredia)

Sociálne prostredie	Technologické prostredie	Ekonomické prostredie
Zmena populácie obyvateľstva - zvyšovanie podielu vyššie vzdelaných ľudí na populácii	Úroveň technológie a zavádzanie inovatívnych technológií u kľúčových zamestnávateľov - technologická výhoda a technologické zaostávanie	Využívanie doplnkových zdrojov financovania - Európskych štrukturálnych a investičných fondov (ESIF) pre spolufinancovanie projektov (Partnerská dohoda SR, operačné programy)
Nevyhovujúci systém vzdelávania - nedostatočné prepojenie vzdelávacieho systému s potrebami trhu práce	Centrálne využívanie IKT pre komunikáciu s obyvateľstvom a zlepšovanie kvality verejných služieb	Nové trhy a nové príležitosti pre kľúčových zamestnávateľov mimo Územia obce, prípadne v zahraničí
Nedostatočná kapacita a kvalita pracovnej sily pre kľúčových zamestnávateľov	Rastúca úroveň výskumu, vývoja a inovácií v podnikoch a projektoch s vysokou pridanou hodnotou	Dobudovanie dopravnej obslužnosti a cestnej infraštruktúry
Využívanie sociálnych technológií a projektov sociálnych inovácií		Daňové zaťaženie, zákonodarstvo
Zvyšovanie podielu MRK na celkovom počte obyvateľstva, zvyšovanie počtu obyvateľov postihnutých chudobou, rastúca kriminalita		Využívanie možností podpory v oblasti kreatívneho priemyslu

Ekologické prostredie	Politické prostredie	Hodnotové prostredie
Dopady životného prostredia - nedostatočné a neefektívne opatrenia protipovodňovej ochrany	Administratívna pripravenosť Vlády SR na čerpanie prostriedkov EŠIF	Celková organizačná kultúra, vnímanie a akceptácia korupcie v spoločnosti (TransparencyInternational)
Objavenie doteraz neidentifikovaných starých environmentálnych záťaží	Sektorové stratégie - Politika vlády SR v podpore investícií (investičné stimuly), podpory inovácií, cestovného ruchu, rozvoja dopravy	Trvalá spolupráca so strategickými sociálno-ekonomickými partnermi a nové modely pre spoluprácu (verejno- súkromné formy spolupráce)
Zvyšovanie environmentálneho zaťaženia v oblasti znečistenia ovzdušia	Komplikovaná legislatíva a výkon v oblasti verejného obstarávania	Zmena postojov obyvateľstva, rastúca xenofóbia, rasizmus a kriminalita
Úbytok podzemnej vody v území a celkový nedostatok pitnej vody	Nedostatočná legislatívna a organizačná pripravenosť Vlády SR na riešenie problematiky MRK	Zmena postojov obyvateľstva, aktívne zapojenie do občianskych procesov a rozvojových aktivít
	Nepripravenosť VÚ Banská	

	Bystrica na čerpanie EŠIF v programovacom období 2014 - 2020	
--	--	--

Zdroj: internet, vlastné spracovanie

1.3 SWOT analýza

SWOT analýza patrí medzi najčastejšie využívané nástroje a prezentáciu výsledkov komplexnej analýzy. Jej štruktúra vychádza z navrhnutých otázok, pričom predpokladom sú dobre zanalyzované jednotlivé oblasti, vrátane zhodnotenia ich možného budúceho vývoja. Je výsledkom práce - rozsiahlych diskusií členov jednotlivých pracovných skupín.

SWOT analýza poskytuje hodnotenie silných a slabých stránok územia obce Lieskovec, príležitostí a ohrození v jeho externom prostredí, umožňuje rýchly prehľad východiskovej situácie územia pred formulovaním stratégie. Analýza silných a slabých stránok sleduje súčasný stav z hľadiska vnútorných faktorov, odhaľuje, čo v obci je pozitívne a negatívne. Silnou stránkou územia sú jeho prirodzené dispozície a akákoľvek konkurenčná výhoda. Slabou stránkou je to, čo územiu chýba, alebo čo sa robí nedostatočne v porovnaní s inými.

Analýza silných a slabých stránok, príležitostí a ohrození pre:

Oblasť 1: Hospodársky (ekonomický) rozvoj a moderná samospráva

(priemysel a služby, poľnohospodárstvo, lesníctvo, cestovný ruch, bytová politika, riadenie samosprávy)

Formulár A5 – SWOT analýza

Silné stránky	Slabé stránky
Hospodársky rozvoj -dobrá dopravná dostupnosť Zvolen, Banská Bystrica -vysoký počet podnikov v priemyselnej zóne obce -fungujúce poľnohospodárske družstvo -priaznivé podmienky pre rozvoj podnikania a stúpajúci počet podnikateľských subjektov v území Cestovný ruch -minerálne pramene -archeologická lokalita Hrádok -vyznačené cyklistické trasy a turistické chodníky - existencia prírodného bohatstva v území	Hospodársky rozvoj -územný plán nepokrýva potreby obce -nedostatok inžinierskych sietí pri stavebných pozemkoch -chýba výstavba bytových domov -nedostatok stavebných pozemkov -nedostatok služieb pre starších občanov -nedostatok investičného kapitálu z vlastných zdrojov -nízky záujem občanov otvárať prevádzky služieb Cestovný ruch -neexistuje cestovný ruch v obci -kultúrne a prírodné (archeologické) pamiatky sú nedostupné -chýba propagácia a koordinátor cestovného ruchu s prepojením na región -krátka doba pobytu návštevníkov v obci

Riadenie samosprávy -ekonomika obce má dobré finančné zdravie, je schopná zatiaľ pokryť aj budúci rozvoj spolu s externými zdrojmi -zvyšujúca sa spokojnosť občanov so správou obce - pravidelná údržba a zhodnocovanie majetku obce	Riadenie samosprávy -starnutie populácie -neexistuje jednotiacia motivácia smerom k rozvoju obce pre všetkých -nevýhovujúca budova obecného úradu -nedostatočná úroveň elektronických služieb -chýbajú tlačoviny v obci (noviny) -v obci nie je bankomat -nedostatočná úroveň elektronických služieb, formuláre -individualizmus, pasívny spôsob života občanov, nízka účasť verejnosti
Príležitosti -blízkosť väčších miest -rozvoj technickej infraštruktúry -zlepšenie malých a stredných podnikateľov k financiám -možnosť získania finančných prostriedkov z fondov EÚ -zahraničné investície -podpora rozvojových investícií -vytvorenie nových pracovných miest najmä v malom, strednom podnikaní, v službách, v cestovnom ruchu -záujem obyvateľov vo väčších mestách o lacnejšie, pokojnejšie bývanie -možnosť čerpania eurofondov -poloha obce -spolupráca s partnermi, oblastná organizácia cestovného ruchu -posilňujú sa skupiny oživujúce tradície, hodnoty regiónu - podpora EÚ – kreatívny priemysel - technické možnosti uľahčujúce prístup turistov a návštevníkov k informáciám o navštívenej destinácii	Ohrozenia -zníženie dotácií do poľnohospodárstva -zníženie výroby, pokles pracovných miest v podnikoch -bariéry podnikania zo strany štátu -kvalifikovaná pracovná sila odchádza do zahraničia -pomalá výstavba, modernizácia a rekonštrukcia technickej infraštruktúry -veľká administratívna náročnosť pri získaní a čerpaní národných dotácií, dotácií z fondov EÚ - nedostatok investičného kapitálu -nezáujem obyvateľov uskutočňovať podnikateľské aktivity -nezáujem obyvateľov o veci verejné - cestovné kancelárie sa venujú len pobytom v zahraničí -výdavky na dovolenky voľný čas sú prvé, ktoré ľudia pri ťažkostiach vynechávajú zo svojich rozpočtov -vysoká konkurencia vo vidieckom poznávacom cestovnom ruchu

Oblasť 2: Sociálny a kultúrny rozvoj

(sociálna starostlivosť, zdravotná starostlivosť, vzdelávanie, školstvo, šport, kultúra)

Formulár A5 – SWOT analýza

Silné stránky Sociálne služby -blízka alokácia mesta Zvolen umožňuje využívať zdravotné a sociálne služby širšieho rozsahu -fungujúci klub dôchodcov -zabezpečenie aktívnej činnosti Komunity -využívaný kultúrny dom -činné komunity	Slabé stránky Sociálne služby -chýba denná starostlivosť o starších ľudí -chýba denný stacionár -chýbajú terénne sociálne služby -chýbajú sociálne byty Komunity -nezáujem o verejný život -závisť, tvrdohlavosť, narušené susedské vzťahy -neprispôsobiví občania -odchod ľudí z obce za prácou
---	---

Vzdelávanie -vybudované školstvo – MŠ, ZŠ Šport -rôznorodé športové aktivity v obci -vybudované ihriská a športoviská Kultúra -rôznorodé kultúrne aktivity v obci -existencia priestorov KD -existencia knižnice -rozvinutá činnosť cirkvi	-nefungujúci systém práce s rómskou komunitou -chýba komunitný priestor pre mládež, seniorov Vzdelávanie -nevyhovujúce priestory a materiálno-technické vybavenie Šport -chýbajú športoviská -chýbajú detské ihriská – s plnou starostlivosťou a údržbou -chýbajú priestory na celoročné športové aktivity - chýbajú priestory v prírode pre mládež, rodiny Kultúra -nezáujem detí, rodičov a folklór, tradičné remeslá -typická architektúra sa stráca -zlý stav budovy kultúrneho domu -zlý vzťah niektorých občanov k obecnému majetku
Príležitosti	Ohrozenia
-eurofondy a iné vonkajšie zdroje -rozvoj sponzorstva -obnova zanikajúcich tradícií -vydanie multimediálnych propagačných materiálov o obci -prírodné podmienky územia -nové informačné technológie, ktoré uľahčujú komunikáciu -tzv. aktivačné práce – dobrovoľnícka práca -spolupráca so zahraničím, partnerské obce -uplatňovať príklady dobrej praxe (napr. komunitné záhrady, odstraňovanie bariér medzi generáciami,...) -záujem časti obyvateľov o pohyb, zdravý životný štýl -mladí ľudia sú zbehlí v priestore internetu (spôsob komunikácie) -zefektívnenie spolupráce s okolitými obcami na regionálnej úrovni -podpora činností miestnych spolkov	-štát nemá doriešené financovanie starostlivosti o starších ľudí -konkurencia blízkych miest pri vytváraní lepších podmienok na šport, kultúru, vzdelávanie, trávenie voľného času -rýchle životné tempo, viac stresu, menej pohybových aktivít -sociálna neistota, nezamestnanosť -ponuka ľahkých atrakcií (PC, obchodné centrá,...) -užívanie rôznych foriem drog, alkoholu -podiel verejných výdavkov na šport, kultúru s v SR znižuje -nezáujem obyvateľov o kultúru, tradície

Oblasť 3: Environmentálny rozvoj*(miestne komunikácie, technická infraštruktúra, životné prostredie)**Formulár A5 – SWOT analýza*

Silné stránky	Slabé stránky
Miestne komunikácie	Miestne komunikácie -zlý stav miestnych komunikácií -sieť chodníkov je vybudovaná čiastočne, chýba bezbariérovosť -nie sú podmienky na rozvoj nemotorizovanej dopravy

Technická infraštruktúra -existencia priestorov pre rozširovanie IBV a HBV -existencia miestneho rozhlasu -existencia verejného osvetlenia -existencia obecného cintorína -existencia vodovodu, kanalizácie, ČOV -vybudovaná rozvodná sieť plynu, elektrickej energie Životné prostredie -realizovaný separovaný zber -existencia vhodných plôch vo vlastníctve obce na vybudovanie zberného dvora, kompostoviska	Technická infraštruktúra -chýba, resp. nedostatočná kanalizácia -chýba resp. nedostatočný vodovod -chýba dažďová kanalizácia -zlý stav verejného osvetlenia, miestneho rozhlasu - nedostatok inžinierskych sietí na novú výstavbu domov a bytov -nedostatok financií na ich výstavbu Životné prostredie -čierne skládky -nedostatočné protipovodňové opatrenia -zlá kvalita ovzdušia -nedostatočné zapojenie domácností do separovaného zberu -nedostatok smetných košov na verejných priestranstvách -nedostatočná informovanosť obyvateľstva o stave ŽP
Príležitosti	Ohrozenia
-eurofondy a iné vonkajšie zdroje -nové trendy v ochrane životného prostredia, v životnom štýle v súlade s prírodou -zákon o odpadoch -rozvoj nových technológií v oblasti životného prostredia -výstavba zberného dvora, rozšírenie separácie -rekonštrukcia ČOV, vodovodu, kanalizačnej siete -	-výška spoluúčasti pri financovaní projektov, iné obmedzenia projektov - zhoršujúci sa technický stav obecných stavieb, resp. majetku -negatívne účinky dopravy na ŽP, zvýšené náklady na údržbu cestnej siete -klimatické zmeny -pokles druhovej rozmanitosti rastlín a živočíchov -šírenie invázií druhov rastlín -znečisťovanie vodných tokov -slabé ekologické a environmentálne povedomie občanov

Zostavenie SWOT analýzy je zložitý proces, ktorý si vyžaduje systematický prístup pri identifikácii a analýze bezprostredných (často i skrytých) vonkajších a vnútorných faktorov. Výstižnosť jednotlivých faktorov je problematické vyjadriť prostredníctvom jednoduchých formulácií. Pri zaradovaní jednotlivých faktorov do základných zložiek SWOT analýzy je potrebné zodpovedne posudzovať lokálne a mikroregionálne podmienenú situáciu a relatívny podiel na regionálnom rozvoji.

Aj napriek vyššie uvedeným obmedzeniam a determinantom je možné konštatovať, že hlavná silná stránka obce vychádza hlavne z jej výhodnej alokácie v blízkosti regionálnych centier, ako aj blízkej alokácie hlavných dopravných tepien.

1.4 Zhodnotenie hlavných disparít a faktorov rozvoja

Hlavné disparity rozvoja obce:

- nevyužitý prírodný a kultúrno-historický potenciál pre rozvoj cestovného ruchu,
- nedostatočná infraštruktúra cestovného ruchu a nepostačujúce využitie existujúcej infraštruktúry cestovného ruchu,
- technický stav verejných budov vyžadujúcich si rekonštrukciu,
- marginalizované rómske komunity a problémy sociálne inklúzie,
- nedobudovaná technická infraštruktúra a nedostatočné napojenie obyvateľov na vodovod, kanalizáciu, ČOV.

Hlavné faktory rozvoja obce:

- výhodná geografická poloha pre tok tovarov, služieb, zabezpečenie úrovne zamestnanosti obyvateľov obce,
- možnosť využívania rôznych fondov v programovacom období 2014 – 2020 ako zdrojov financovania investičných aj neinvestičných zámerov obce,
- dobudovaná (aj keď nie úplne) technická infraštruktúra v obci,
- využitie prírodného a kultúrno-historického potenciálu na rozvoj cestovného ruchu (prírodné a kultúrne pamiatky,...),
- zvýšenie kvality a dostupnosti dopravnej infraštruktúry,
- posilňovanie kapacity a efektivity verejnej správy,
- pravidelné investovanie do budovania a údržby obecnej technickej infraštruktúry,
- vyriešené vlastnícke vzťahy komplexných rozvojových projektov obce a regiónu,
- využitie regionálnych produktov, kultúrnych tradícií,
- zaradenie sa do mikroregionálneho združenia – verejno-súkromné partnerstvo.

Formulár A14 – Kontrolný zoznam možných rizík (rozvoja územia)

Druh rizika	Zdroj rizika	Nežiaduce dôsledky	Pravdepodobnosť
Technické	priemyselné havárie	znečistenie životného prostredia	stredná
Environmentálne	objavovanie doteraz neidentifikovaných starých environmentálnych záťaží	nadmerné znečistenie	stredná
	povodňové ohrozenie	vznik škôd na majetku, resp. ohrozenie životov	nízka- stredná
Sociálne	neúmerne zvyšovanie počtu obyvateľov MRK	rastúca kriminalita	nízka - stredná
Ekonomické	financovanie z doplnkových zdrojov financovania	nerealizované rozvojové projekty	stredná

Zdroj: internet, vlastné spracovanie

1.5 Aká bude budúcnosť našej obce? – dotazníkový prieskum medzi občanmi obce Lieskovec

Dotazníkový prieskum bol realizovaný medzi obyvateľmi obce. Cieľom prieskumu bolo zistiť názory občanov na rôzne témy týkajúce sa života v obci. Prieskum je jednou z etáp procesu tvorby Programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Lieskovec.

Distribúcia:

Osobná distribúcia: 420 dotazníkov (420 domácností)

On-line zverejnenie, web stránka obce: <http://www.lieskovec.sk/phsr.html>

2 zberné miesta:

budova Obecného úradu

budova Coop Jednota

Návratnosť:

Mailom bolo doručených : 16 ks dotazníkov

Osobne do schránok: 49 ks dotazníkov

Spolu: 65 ks

Na dotazníkovom prieskume sa aktívne zúčastnilo 15,48 % oslovených domácností.

V nasledujúcej časti sú uvedené najzávažnejšie problémy v obci. Je možné konštatovať, že výsledky prieskumu v podstate súhlasia s výsledkami získanými vykonanou SWOT analýzou v jednotlivých pracovných skupinách.

Otázka:

Ktoré sú podľa Vás najväčšie problémy, nedostatky obce (kritické oblasti rozvoja v súčasnosti)?

-respondenti mali uviesť a vypísať, ktoré problémy považujú za najväčšie.

Ktoré sú podľa Vás najväčšie problémy, nedostatky obce (kritické oblasti rozvoja v súčasnosti)?

- zlá cesta nad cintorínom, prístupové cesty k panelákom, nebezpečná cesta od UNIOS-u – chýba chodník, osvetlenie, nedodržia sa rýchlosť,
- zlá kvalita ovzdušia,
- málo športových aktivít pre mládež
- nedostatok aktivít pre mládež
- čistota vody
- chýbajú detské ihriská, športoviská pre verejnosť
- centrum voľného času pre deti a mládež
- postavenie pochybnej továrne, fabriky (spaľovňa plastov, spracovanie pneumatík)
- účinné využitie finančných prostriedkov obce
- kosenie v lete
- obec bez chodníkov, cyklochodník – Lieskovec- Zvolen
- problémy s Rómskou komunitou
- značenie prechodov pre chodcov
- regulácia Očovky
- kritická dopravná situácia
- nedostatočné využitie nezamestnaných
- zlé autobusové spojenie hlavne sviatky, víkendy
- časté poruchy vodovodu – Horná ulica
- nedostatočná ponuka obchodu a služieb, spoločenský život
- nezáujem občanov o dianie v obci

Otázka:

Na ktoré oblasti a aktivity by sa mal sústrediť rozvoj obce v budúcnosti? Aké sú jej rozvojové príležitosti?

-respondenti mali vybrať 5 oblastí, prípadne doplniť v prípade potreby. Z odpovedí sme vypočítali priemerné hodnotenie. Jednotlivé oblasti, na ktoré by sa mal rozvoj obce sústrediť potom môžeme zoradiť v poradí od najdôležitejších k menej dôležitým takto:

☐ rozširovanie ponuky a kvality obchodu a služieb	- 50,7%
☐ rekonštrukcia miestnych komunikácií	- 47,6%
☐ bytová výstavba a nové stavebné pozemky	- 40,0%
☐ spoločenský život	- 35,4%
☐ rozšírenie existujúcich kultúrnych podujatí a zavedenie nových	- 32,3%
☐ ochrana prírody a životného prostredia	- 27,7%
☐ poskytovanie sociálnej starostlivosti	- 27,7%
☐ vybudovanie nových ihrísk a športovísk	- 20,0%
☐ podpora rozvoja podnikania	- 16,9%
☐ rozvoj individuálneho cestovného ruchu (nové zariadenia, trasy)	- 15,4%
☐ kultivácia a výsadba zelene	- 15,4%
☐ informačné systémy obce	- 13,8%
☐ rekonštrukcia verejných budov	- 6,15%
☐ podpora ďalšieho vzdelávania obyvateľov	- 4,6%
☐ starostlivosť o pamiatky	- 3,07%

ďalšie: hasičský zbor, spevácky zbor, divadlo, kanalizácia + ČOV+ voda

Za tri najdôležitejšie oblasti a aktivity označili respondenti rozširovanie ponuky a kvality obchodu a služieb – 50,7% zúčastnených, rekonštrukcia miestnych komunikácií – 47,6% zúčastnených a bytová výstavba a nové stavebné pozemky – 40,0% zúčastnených.

Za najmenej dôležité oblasti a aktivity považujú starostlivosť o pamiatky a podporu ďalšieho vzdelávania obyvateľov.

Celý prieskum medzi občanmi obce Lieskovec, jeho výsledky, sú zverejnené na web stránke obce a uložené v archíve ObÚ.

Časť 2. - Strategická časť

2.1 Úvodné informácie

Strategická časť Programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Lieskovec (ďalej aj PHSR) nadväzuje na analytickú časť a má za cieľ sformulovať ciele a zostaviť vnútornú logiku stratégie vo väzbe na SWOT analýzu, rozvojové faktory a hlavné disparity. Strategická časť pozostáva z vízie, strategického (dlhodobého, globálneho) cieľa, prioritných oblastí a opatrení, ktoré budú podporované v rámci programu rozvoja a budú rozpracované v programovej časti do aktivít a projektov.

Strategická časť PHSR obsahuje:

- víziu územia,
- formuláciu a návrh stratégie,

- výber a popis strategických cieľov v jednotlivých politikách - oblastiach rozvoja (Hospodársky (ekonomický) rozvoj a moderná samospráva, Sociálny a kultúrny rozvoj, Environmentálny rozvoj)

Pre stanovenie rozvojovej stratégie obce Lieskovec bola začiatkom celého procesu revízia existujúcej vízie rozvoja. Vízia sa vzťahuje k dlhodobému horizontu 10-15 rokov a predstavuje očakávaný stav.

Pre stanovenie stratégie je nevyhnutné rešpektovanie odhadov možných scenárov vývoja vyšších (nadnárodných, národných, regionálnych) úrovní pre strednodobé a dlhodobé časové horizonty. Východiská pre odhady možných scenárov vývoja na nadnárodnej úrovni sú deklarované predovšetkým v dokumente Európa 2020, v ktorom stanovené ciele nadväzujú aj ukazovatele pre ich hodnotenie.

Európska únia v dokumente deklaruje, že sústreďí všetko svoje úsilie na preklopenie krízy a vytvorenie podmienok pre konkurencieschopnejšie hospodárstvo s vyššou mierou zamestnanosti. Prioritou stratégie Európa 2020 je dosiahnutie rastu, ktorý je inteligentný, udržateľný a inkluzívny.

- A. *Inteligentný rast* – vytvorenie hospodárstva založeného na znalostiach a inovácií
- B. *Udržateľný rast* – podporovanie ekologickejšieho a konkurencieschopnejšieho hospodárstva, ktoré efektívnejšie využíva zdroje
- C. *Inkluzívny rast* - podporovanie hospodárstva s vysokou mierou zamestnanosti, ktoré zabezpečí hospodársku, sociálnu a územnú súdržnosť

Európska únia si vo svojej stratégii do roku 2020 v dokumente Európa 2020 stanovila dosiahnutie piatich cieľov:

1. *Zamestnanosť* – zvýšiť mieru zamestnanosti obyvateľov vo veku 20 až 64 rokov na 75%
2. *Výskum a vývoj* – zvýšiť úroveň investícií do výskumu a vývoja na 3% HDP
3. *Zmena klímy a energetická udržateľnosť* – znížiť emisie skleníkových plynov o 20% oproti úrovniam z roku 1990, získať 20% energie z obnoviteľných zdrojov, dosiahnuť 20% nárast efektívnosti vo využívaní energie
4. *Vzdelanie* – znížiť mieru predčasného ukončenia školskej dochádzky pod 10%, minimálne 40% podiel obyvateľov vo veku 30 – 34 rokov, ktorí majú ukončené vysokoškolské vzdelanie
5. *Boj proti chudobe a sociálnemu vylúčeniu* – aspoň o 20 miliónov znížiť počet osôb, ktorým hrozí chudoba a sociálne vylúčenie

Aby sa zabezpečilo plnenie týchto piatich cieľov, EÚ uplatňuje efektívny systém hospodárskeho riadenia ktorý slúži na koordináciu politík na úrovni Únie a jednotlivých členských štátov. Neoddeliteľnou súčasťou tohto systému sú aj orgány miestnej samosprávy. Aplikáciu stratégie Európa 2020 pre jednotlivé členské krajiny sa snaží Európska únia konkretizovať v odporúčaniach pre jednotlivé krajiny.

Pre slovenskú republiku Európska komisia vydala šesť odporúčaní, tak aby pomohla zlepšiť jeho hospodársku výkonnosť. Týkajú sa oblastí: verejné financie, dane, trh práce, vzdelávanie a odborná príprava, sieťové odvetvia, podnikateľské prostredie a efektívnosť verejnej správy.

Podľa Národnej stratégie regionálneho rozvoja Slovenskej republiky (aktualizácia v máji 2014) sa očakáva, že regióny budú schopné efektívne využívať svoj vnútorný potenciál ako svoju konkurenčnú výhodu s cieľom zvyšovať kvalitu života obyvateľov a v rámci jednotlivých regiónov budú znižované vnútroregionálne rozdiely. Počas realizácie tejto stratégie regionálneho rozvoja bude pri plánovacích procesoch uplatňovaný integrovaný prístup orientovaný smerom k udržateľnému sociálnemu, ekonomickému, environmentálnemu a územnému rozvoju regiónov.

Vízia v oblasti regionálneho rozvoja pre Slovensko s výhľadom do roku 2030 je nasledovná:

Slovensko sa má stať krajinou s vysokou kvalitou života všetkých občanov. Každý región bude využívať svoje danosti v prospech svojho udržateľného hospodárskeho, sociálneho, environmentálneho a územného rozvoja a tým aj Slovenskej republiky, ako vyspelého, hospodársky, politicky a sociálne súdržného členského štátu Európskej únie.

2.2 Vízia rozvoja územia obce Lieskovec a jej východiská

Vízia obce Lieskovec do roku 2023 – (2025)

Želáme si, aby obec Lieskovec v roku 2023 (2025) bola:

- miestom nášho ŽIVOTA – peknou, čistou, bezpečnou a príťažlivou obcou,
- dobre hospodáriacou a riadenou obcou,
- súdržnejšou, otvorenejšou a aktívnejšou obcou, uspokojujúcou záujmy občanov,
- progresívnou obcou s dobrou infraštruktúrou, s rozvinutou výstavbou a aktívnym cestovným ruchom,
- obcou chrániacou a zveľaďujúcou si svoje prírodné a kultúrne dedičstvo,
- s primeraným nárastom počtu obyvateľov.

Strategický cieľ - Poslanie

„Poslaním obce Lieskovec je zabezpečiť starostlivosť o všestranný rozvoj územia a potreby obyvateľov obce. Samospráva obce Lieskovec vytvára priaznivé podmienky na rozvoj jednotlivých oblastí života v obci. Činnosť samosprávy je realizovaná kvalitne, efektívne a transparentne. Základnými princípmi samosprávy sú otvorenosť, vzájomný rešpekt a spolupráca na miestnej a regionálnej úrovni“.

Stanovená vízia a poslanie vychádzali z Vízie v oblasti regionálneho rozvoja pre Slovensko s výhľadom do roku 2030:

Hlavný cieľ	Indikátor
1. Zamestnanosť	
Zvýšiť mieru zamestnanosti obyvateľstva vo veku 20-64 rokov zo súčasných 65% na minimálne 72%	Miera zamestnanosti obyvateľov vo veku 20-64 rokov
2. Výskum a vývoja	
Dosiahnuť cieľ investovať do výskumu a vývoja 1,2% HDP najmä zlepšovaním podmienok pre investície súkromného sektora do výskumu a vývoja	Hrubé domáce výdavky na vedu a výskum (GERD)
3. Zmena klímy a energetická udržateľnosť	
Znížiť emisie skleníkových plynov minimálne o 13% v porovnaní s rokom 2005	Emisie skleníkových plynov
Zvýšiť podiel obnoviteľných zdrojov energie o 14%	Podiel obnoviteľných zdrojov energie na konečnej spotrebe energie
Zvýšiť energetickú účinnosť o 11%	Energetická účinnosť ekonomiky
4. Vzdelávanie	
Znížiť mieru predčasného ukončenia školskej dochádzky pod 6%	Počet ľudí, ktorí predčasne ukončili školskú dochádzku
Zvýšiť podiel obyvateľstva s ukončeným vysokoškolským vzdelaním zo súčasných 27% na minimálne 40%	Počet študentov podľa pohlavia vo veku 30-34 rokov
5. Boj proti chudobe	
Znížiť podiel obyvateľov, ktorí sú ohrození chudobou a sociálnym vylúčením na 17,2%	Počet ľudí žijúcich pod hranicou chudoby alebo sociálne vylúčené osoby
	Energetická účinnosť ekonomiky

Zdroje: Stratégia Európa 2020 (Údaje z Národnej stratégie regionálneho rozvoja, Uznesenie Vlády SR č. 222/2014)

Pre stanovenie strategického cieľa obce Lieskovec sme sa rozhodli o priblížení sa k strategickým cieľom, ktoré vyplývajú z obidvoch vyššie uvedených dokumentov. Pre nás bolo podstatné, že uvádza hlavné faktory rozvoja regiónov Slovenska, analyzuje regionálne disparity, predkladá prognózu hospodárskeho vývoja Slovenska a určuje ukazovatele pre úroveň vyšších územných celkov.

Tab. č.. Ukazovatele z národnej stratégie regionálneho rozvoja SR pre BBSK

Ukazovateľ (indikátor)	2010	2012	2020
1. Miera zamestnanosti (vo veku 20-64 rokov v %)	62,9	63,4	69,7
2. Výdavky na výskum a vývoj (% z HDP v PKS, SR)	0,03	-	0,1
3. Miera vysokoškolsky vzdelanej populácie (% vo vekovej skupine 30 až 34 rokov)	-	-	31,0
4. Populácia ohrozená chudobou (% populácie)	25,9	24,3	21,5
5. Regionálny HDP (PKS, v mil.)	8658	-	9500
6. Podiel zhodnocovaného komunálneho odpadu (v%)	13,9	18,6	50
7. Podiel obyvateľov zásobovaných z verejných vodovodov (v%)	85,8	86,2	89,5
8. Podiel obyvateľov napojených na verejnú kanalizačnú sieť (v%)	60,8	60,5	65,5
9. Produkcia tuhých emisií	6327,9	6853,9	6500

(v tonách)			
10. Produkcia oxidu uhoľnatého (v tonách)	25728,1	27266,0	25000

Zdroje: Štatistický úrad SR (Údaje z Národnej stratégie regionálneho rozvoja, Uznesenie Vlády SR č. 222/2014)

Formulácia a návrh stratégie: Stratégia zvolená na dosiahnutie nami zvolených cieľov vychádza z poznania potrieb obce a ich dôležitosti pre zabezpečenie kvality života našich občanov. Do riešenia jednotlivých rozvojových aktivít vstupujú rôzni aktéri (štát, miestna samospráva, súkromný sektor, mimovládne organizácie, občania, a iné...), ktorí majú rôzne záujmy, kompetencie, finančné zdroje. Preto vychádzame z predpokladu že všetky zainteresované inštitúcie budú spolupracovať koordinovane, budú spolupracovať.

Špecifickú pozornosť sme pri spracovaní venovali koordinácii možností jednotlivých finančných zdrojov ako doplnkového zdroja financovania jednotlivých našich zámerov.

Jedným z výstupov v strategickej časti bolo navrhnuť prioritné oblasti a opatrenia, ktoré sú :

- priamo v kompetencii samosprávy (obce), obec ich zabezpečuje v zmysle platnej legislatívy
- nie sú priamo v kompetencii samosprávy (obce), ale mesto ich vie ovplyvniť (princíp partnerstva)

Pre naplnenie vízie rozvoja obce si obec pre roky 2015 -2023 stanovila tri prioritné oblasti svojho rozvoja:

1. **Hospodársky (ekonomický) rozvoj a moderná samospráva**
2. **Sociálny a kultúrny rozvoj**
3. **Environmentálny rozvoj**

V týchto prioritných oblastiach **bude obec vytvárať podmienky** pre zvýšenie kvality života obyvateľov obce, pre zvýšenie jej konkurencieschopnosti a ekonomickej výkonnosti s vyváženým rozvojom oblastí trvale udržateľného rozvoja. V prioritných oblastiach rozvoja si obec vo svojej stratégii **stanovila strategické ciele a navrhla opatrenia**, ktorými chce tieto strategické ciele dosiahnuť.

Formulár S2 – Tabuľka strategických cieľov a opatrení (ciele)

Prioritné oblasti		
1	2	3
Prioritná oblasť - Hospodársky (ekonomický) rozvoj a moderná samospráva	Prioritná oblasť - Sociálny a kultúrny rozvoj	Prioritná oblasť - Environmentálny rozvoj
Ciele prioritných oblastí		
Cieľom oblasti je udržiavanie ekonomickej výkonnosti a zvyšovanie konkurencieschopnosti, skvalitňovanie miestnej samosprávy	Cieľom oblasti je starostlivosť o všetky ľudské zdroje a zvýšenie ich kvality	Cieľom oblasti je ochrana a tvorba životného prostredia

Formulár S2 – Tabuľka strategických cieľov a opatrení (jednotlivé oblasti podpory)

Prioritné oblasti – oblasti podpory		
1	2	3
Prioritná oblasť - Hospodársky (ekonomický) rozvoj a moderná samospráva	Prioritná oblasť - Sociálny a kultúrny rozvoj	Prioritná oblasť - Environmentálny rozvoj
priemysel a služby	sociálna starostlivosť	životné prostredie
poľnohospodárstvo, lesníctvo	vzdelávanie, školstvo	technická infraštruktúra
cestovný ruch	šport	miestne komunikácie
bytová politika	kultúra	
riadenie samosprávy)		

Formulár S2 – Tabuľka strategických cieľov a opatrení (opatrenia)

Prioritné oblasti		
1	2	3
Prioritná oblasť - Hospodársky (ekonomický) rozvoj a moderná samospráva	Prioritná oblasť - Sociálny a kultúrny rozvoj	Prioritná oblasť - Environmentálny rozvoj
Opatrenie 1.1: Vytvoriť podmienky na ekonomický rozvoj v obci	Opatrenie 2.1: Zlepšiť ponuku sociálnych služieb	Opatrenie 3.1: Zlepšiť kvalitu životného prostredia
Opatrenie 1.2: Vytvoriť podmienky na rozvoj cestovného ruchu v obci	Opatrenie 2.2: Znížiť sociálne vylúčenie a ohrozenie sociálnym vylúčením skupín občanov	Opatrenie 3.2: Zlepšiť bezpečnosť cestnej premávky
Opatrenie 1.3: Vytvoriť podmienky na výstavbu bytových a rodinných domov	Opatrenie 2.3: Dobudovať priestory na vzdelávanie, kultúru a šport	
Opatrenie 1.4: Samospráva, zlepšiť informovanosť v obci	Opatrenie 2.4: Zvýšiť záujem občanov o dianie v obci	
	Opatrenie 2.5: Zabezpečiť ochranu verejného a súkromného majetku	

Časť 3 – Programová časť

Programová časť PHSR nadväzuje na strategickú časť a obsahuje najmä zoznam opatrení a projektov na zabezpečenie realizácie programu rozvoja obce. Programová časť PHSR obsahuje podrobnejšie rozpracovanie strategických cieľov v sociálnej, hospodárskej a environmentálnej politike na úroveň projektov a aktivít, ktoré sú tvorené vecne príbuznými skupinami aktivít samosprávy vykonávaných mimo bežnú činnosť a smerujúcich k plneniu strategického cieľa rozvoja na roky 2015-2023.

Strategickými cieľmi rozvoja obce Lieskovec na roky 2015-2023 v jednotlivých oblastiach sú:

▪ **Hospodársky (ekonomický) rozvoj a moderná samospráva**

Cieľom oblasti je udržiavanie ekonomickej výkonnosti a zvyšovanie konkurencieschopnosti, skvalitňovanie miestnej samosprávy

▪ **Sociálny a kultúrny rozvoj**

Cieľom oblasti je starostlivosť o všetky ľudské zdroje a zvýšenie ich kvality

▪ **Environmentálny rozvoj**

Cieľom oblasti je ochrana a tvorba životného prostredia

Táto časť obsahuje:

- konkrétne opatrenia a projekty vrátane ich priradenia k jednotlivým cieľom a prioritám,
- súbor ukazovateľov výsledkov a dosahov vrátane východiskových a cieľových hodnôt.

Pri vypracovaní programovej časti PHSR obce Lieskovec bol v zmysle platnej metodiky pre spracovanie PHSR implementovaný nasledovný postup:

1. Pracovné skupiny navrhli v programovej časti projekty a aktivity na dosiahnutie opatrení a jednotlivých cieľov,
2. Riadiaci tím stanovil termíny realizácie projektov (roky) , odhad ich financovania a zdroje financovania, návrh ukazovateľov,
3. Riadiaci tím zabezpečil spracovanie formulárov na prípravu navrhnutých projektov.

3.1 Opatrenia a projekty vrátane ich priradenia k jednotlivým prioritám:

OBLASŤ 1:

Hospodársky (ekonomický) rozvoj a moderná samospráva

(priemysel a služby, poľnohospodárstvo, lesníctvo, cestovný ruch, bytová politika, riadenie samosprávy)

Priorita: Zvýšiť počet občanov a návštevníkov v obci

Formulár P1 – Tabuľka opatrení, projektov a priorít podľa oblastí

Opatrenie	Projekt/označenie projektu	Prioritná oblasť
Opatrenie P1.1: Vytvoriť podmienky na ekonomický rozvoj v obci	P1.1.1 - zvýšiť efektívnosť pri využívaní obecného majetku	Ekonomika obce
	P1.1.2 - realizovať pasport/inventarizáciu obecného majetku	Ekonomika obce
	P1.1.3 - zastaviť chátranie obecného a súkromného majetku	Ekonomika obce
	P1.1.4 - podporovať realizáciu pozemkových úprav	Ekonomika obce
	P1.1.5 - zlepšiť podmienky na rozvoj podnikania (na základe vypočutia potrieb podnikateľov a podnikov v obci)	Ekonomika obce
	P1.1.6 - podporovať predaj z dvora	Ekonomika obce

	poľnohospodárskej produkcie (vytvorenie priestorov obecnej tržnice, predajne,...)	
Opatrenie P1.2: Vytvoriť podmienky na rozvoj cestovného ruchu v obci	P1.2.1 - menovať regionálneho koordinátora cestovného ruchu v obci	Cestovný ruch
	P1.2.2 - vydať informačný leták o obci pre potenciálnych návštevníkov obce	Cestovný ruch
	P1.2.3 - pripraviť zoznam atraktivít v obci, pomenovať/vytvoriť produkty cestovného ruchu v obci	Cestovný ruch
	P1.2.4 - sprístupniť kultúre pamiatky v obci	Cestovný ruch
	P1.2.5 - podporovať vytvorenie ubytovacích a reštauračných kapacít v obci	Cestovný ruch
	P1.2.6 - podporovať rozvoj agroturistiky a rozvoj poznávacieho poľnohospodárstva	Cestovný ruch
	P1.2.7 - podporovať zmapovanie, značenie turistických chodníkov a cyklistických trás poľnými cestami	Cestovný ruch
Opatrenie P1.3: Vytvoriť podmienky na výstavbu bytových a rodinných domov	P1.3.1 - aktualizovať územný plán obce	Rozvoj obce
	P1.3.2 - pripraviť lokality na IBV a HBV	Rozvoj obce
Opatrenie P1.4: Samospráva, zlepšiť informovanosť v obci	P1.4.1 - zlepšiť pracovné podmienky v samospráve	Samospráva
	P1.4.2 - zlepšiť využívanie informačného systému v samospráve	Samospráva
	P1.4.3 - modernizovať informačné tabule v obci	Informovanosť
	P1.4.4 - rekonštruovať miestny rozhlas	Informovanosť
	P1.4.5 - zvýšiť počet elektronických služieb a úroveň digitalizácie v obci	Informovanosť

OBLASŤ 2:

Sociálny a kultúrny rozvoj*(sociálna starostlivosť, zdravotná starostlivosť, vzdelávanie, školstvo, šport, kultúra)***Priorita:** Aktívny a spokojní občania*Formulár P1 – Tabuľka opatrení, projektov a priorít podľa oblastí*

Opatrenie	Projekt/označenie projektu	Prioritná oblasť
Opatrenie P2.1:	P2.1.1 - zriadiť zariadenie pre seniorov	Sociálna starostlivosť

Zlepšiť ponuku sociálnych služieb v obci	(kapacita cca 40 ľudí)	
	P2.1.2 - zriadiť denný stacionár pre seniorov	Sociálna starostlivosť
	P2.1.3 - vybudovať sociálne byty	Sociálna starostlivosť
	P2.1.4 - vybudovať nájomné byty pre mladých	Sociálna starostlivosť
Opatrenie P2.2: Znížiť sociálne vylúčenie a ohrozenie sociálnym vylúčením skupín občanov	P2.2.1 - vytvoriť mechanizmus na vykupovanie starých domov	Sociálna starostlivosť
	P2.2.2 - realizovať vzdelávacie aktivity v oblasti finančnej gramotnosti, práva,...	Sociálna starostlivosť
	P2.2.3 - vytvoriť pozície terénnych pracovníkov	Sociálna starostlivosť
	P2.2.4 - realizovať špecifické projekty zamerané na cieľové skupiny (MRK, nezamestnaní, mladí ľudia, seniori)	Sociálna starostlivosť
Opatrenie P2.3: Dobudovať priestory na vzdelávanie, kultúru a šport	P2.3.1 - dobudovať priestory, zlepšiť materiálno-technické vybavenie MŠ, ZŠ, vytvoriť enviro učebňu	Školstvo
	P2.3.2 - vybudovať priestory pre komunitnú (klubovú) činnosť, knižnica – mládež, seniori	Voľný čas
	P2.3.3 - zriadiť komunitnú záhradu	Rozvoj obce, Komunita
	P2.3.4 - dobudovať a sfunkčniť priestory na šport so zameraním na možnosť športovania počas celého roka (napr. klzisko, telocvičňa,...)	Šport
	P2.3.5 - zabezpečiť údržbu a ohradenie existujúcich detských ihrísk	Voľný čas
	P2.3.6 - vybudovať piknikové priestory v prírode altánky, prístrešky (napr. úprava a sprístupnenie minerálnych prameňov, náučný chodník Hrádok,...)	Voľný čas
	P2.3.7 - vybudovať Zónu pohybu – cvičiaci priestor v prírode	Šport, Voľný čas
	P2.3.8 - vybudovať cyklistický chodník Zvolen – Lieskovec - Zolná (zlepšenie mobility občanov za zamestnaním,...)	Šport, Rozvoj obce
Opatrenie P2.4: Zvýšiť záujem občanov o dianie v obci	P2.4.1 - získať názory občanov na dianie v obci, kultúru a športové aktivity	Informovanosť
	P2.4.2 - zriadiť info kanál	Informovanosť
	P2.4.3 - zaviesť vydávanie obecných novín	Informovanosť

Opatrenie P2.5: Zabezpečiť ochranu verejného a súkromného majetku	P2.5.1 - vybudovať kamerový systém	Bezpečnosť
	P2.5.2 - realizovať komunitné aktivity na čistenie a okrášľovanie obecného majetku s cieľovými skupinami (OcÚ, cirkev, ZŠ, MŠ, poľnohospodárske družstvo, iné záujmové skupiny,...)	Bezpečnosť, Komunita

OBLASŤ 3:

Environmentálny rozvoj*(miestne komunikácie, technická infraštruktúra, životné prostredie)***Priorita:** Zdravé a bezpečné prostredie v obci*Formulár P1 – Tabuľka opatrení, projektov a priorít podľa oblastí*

Opatrenie	Projekt/označenie projektu	Prioritná oblasť
Opatrenie P3.1: Zlepšiť kvalitu životného prostredia	P3.1.1 - znížiť množstvo čiernych skládok – inštalovať fotopasce, sankcionovanie – priebežne	Životné prostredie
	P3.1.2 - zvýšiť množstvo vyseparovaných zložiek odpadu	Životné prostredie
	P3.1.3 - realizovať intenzívnu environmentálnu osvetu – priebežne	Životné prostredie
	P3.1.4 - zabezpečovať monitoring jednotlivých zložiek životného prostredia - pravidelne	Životné prostredie
	P3.1.5 - rekonštrukcia existujúcej kanalizácie	Technická infraštruktúra
	P3.1.6 - rekonštrukcia ČOV	Technická infraštruktúra
	P3.1.7 - rekonštruovať a doplniť verejné osvetlenie	Technická infraštruktúra
	P3.1.8 - rekonštruovať miestny rozhlas	Technická infraštruktúra
	P3.1.9 - vybudovať inžinierske siete pre novú výstavbu domov a bytov	Technická infraštruktúra
	P3.1.10 - realizovať protipovodňové opatrenia	Životné prostredie
	P3.1.11 - realizovať projekt dažďovej kanalizácie (zadržiavanie vody v území)	Technická infraštruktúra
	P3.1.12 - budovanie a stála starostlivosť o verejnú zeleň	Životné prostredie

Opatrenie P3.2: Zlepšiť bezpečnosť cestnej premávky	P3.2.1 - zabezpečiť prepojenie obce so Zvolenom (komunikácie, vybudovanie chodníka pre peších a cyklistického chodníka)	Doprava
	P3.2.2 - dobudovanie a modernizácia chodníkov v obci (bezbariérové prechody)	Doprava
	P3.2.3 - dobudovanie parkovísk a odstavných plôch	Doprava
	P3.2.4 - zabezpečovať údržbu a rekonštrukciu miestnych komunikácií	Doprava
	P3.2.5 - vytvorenie cyklotrás v obci a jej okolí	Doprava

Súhrn všetkých projektov sa uvádza vo formulári P3a (prílohou časť) a z pohľadu finančných zdrojov majú uvedené údaje súvislosť vo formulároch F6 a F3.

3.2 Súbor ukazovateľov výsledkov a dosahov vrátane východiskových a cieľových hodnôt:

Súčasťou programovej časti je aj stanovenie ukazovateľov pre hodnotenie PHSR. Ukazovatele výsledkov a dopadov pre PHSR sú spracované vo formulári P2. Výstupy projektu predstavujú práce, služby a tovary, ktoré boli financované počas realizácie aktivít projektu vyjadrené z finančného a vecného hľadiska.

Výsledok projektu predstavuje okamžitý efekt realizácie aktivít projektu, ktorý je k dispozícii pre cieľovú skupinu alebo predstavuje služby poskytnuté cieľovej skupine. Dopad predstavuje vyjadruje dlhodobý efekt intervencie na danú prioritnú oblasť alebo cieľovú skupinu, ktorý je mimo priamej a výlučnej kontroly subjektu zodpovedajúceho za realizáciu projektu. Ukazovatele výstupu sú priradené k jednotlivým projektom. Označujú hmatateľné produkty, bezprostredne dosiahnuté realizáciou jednej alebo viacerých aktivít, vyjadrené v merateľných fyzických alebo peňažných jednotkách. Odrážajú skutočnosť, že niečo bolo vytvorené, vyprodukované, zriadené, zrealizované.

Ukazovatele výsledku vyjadrujú priamy hmatateľný efekt projektu na cieľovú skupinu projektu bezprostredne po ukončení realizácie projektu a merajú bezprostredný následok, ktorý bol vyvolaný výstupom (preto je medzi výstupom a výsledkom logická väzba).

Ukazovatele dopadu vyjadrujú dlhodobý efekt intervencie na územie a cieľovú skupinu, následky dosiahnutých výsledkov projektu, teda príspevok k riešeniu cieľov stanovených pre prioritnú oblasť, potrieb cieľovej skupiny alebo k odstraňovaniu prekážok či využívaniu potenciálu rozvoja územia (preto je medzi výsledkom a dopadom logická väzba).

OBLASŤ 1:

Hospodársky (ekonomický) rozvoj a moderná samospráva

(priemysel a služby, poľnohospodárstvo, lesníctvo, cestovný ruch, bytová politika, riadenie samosprávy)

Priorita: Zvýšiť počet občanov a návštevníkov v obci

Formulár P2 – Tabuľka ukazovateľov výstupov, výsledkov, dopadov

Názov ukazovateľa	Definícia	Zodpovednosť	Merná jednotka	Východisková hodnota 2015	Cieľová hodnota 2023
P1.1.1 - zvýšiť efektívnosť pri využívaní obecného majetku					
Výstup	Realizačné náklady	ObÚ	euro		
Výsledok	Realizácia	ObÚ	áno/nie		
Dopad	Efektívnosť využitia obecného majetku	ObÚ	áno/nie		
P1.1.2 - realizovať pasport/inventarizáciu obecného majetku					
Výstup	Realizačné náklady	ObÚ	euro		
Výsledok	Realizácia	ObÚ	áno/nie		
Dopad	Efektívnosť využitia obecného majetku	ObÚ	áno/nie		
P1.1.3 - zastaviť chátranie obecného a súkromného majetku					
Výstup	Realizačné náklady	ObÚ	euro		
Výsledok	Realizácia	ObÚ	áno/nie		
Dopad	Efektívnosť využitia obecného majetku	ObÚ	áno/nie		
P1.1.4 - podporovať realizáciu pozemkových úprav					
Výstup	Realizačné náklady	ObÚ	euro		
Výsledok	Realizácia	ObÚ	áno/nie		
Dopad	Podpora ekonomiky a cestovného ruchu	ObÚ	áno/nie		
P1.1.5 - zlepšiť podmienky na rozvoj podnikania (na základe vypočutia potrieb podnikateľov a podnikov v obci)					
Výstup	Realizačné náklady	ObÚ	euro		
Výsledok	Realizácia	ObÚ	áno/nie		
Dopad	Ekonomický rozvoj obce	ObÚ	áno/nie		
P1.1.6 - podporovať predaj z dvora poľnohospodárskej produkcie (vytvorenie priestorov obecnej tržnice, predajne,...)					
Výstup	Realizačné náklady	ObÚ	euro		
Výsledok	Realizácia	ObÚ	áno/nie		
Dopad	Ekonomický rozvoj obce	ObÚ	áno/nie		
P1.2.1 - menovať regionálneho koordinátora cestovného ruchu v obci					
Výstup	Realizačné náklady	ObÚ	euro		
Výsledok	Počet koordinátorov	ObÚ	počet	0	1

Dopad	Zabezpečenie koordinačných činností	ObÚ	áno/nie	nie	
P1.2.2 - vydať informačný leták o obci pre potenciálnych návštevníkov obce					
Výstup	Realizačné náklady	ObÚ	euro		
Výsledok	Počet výtlačkov	ObÚ	počet/kusy		
Dopad	Zlepšenie informovanosti o obci	ObÚ	áno/nie	nie	
P1.2.3 - pripraviť zoznam atraktivít v obci, pomenovať/vytvoriť produkty cestovného ruchu v obci					
Výstup	Realizačné náklady	ObÚ	euro		
Výsledok	Zoznam aktivít a produktov CR obce	ObÚ	počet/kusy	0	
Dopad	Podpora cestovného ruchu	ObÚ	áno/nie	nie	
P1.2.4 - sprístupniť kultúre pamiatky v obci					
Výstup	Realizačné náklady	ObÚ	euro		
Výsledok	Počet KP	ObÚ	počet/kusy	0	
Dopad	Podpora cestovného ruchu	ObÚ	áno/nie	nie	
P1.2.5 - podporovať vytvorenie ubytovacích a reštauračných kapacít v obci					
Výstup	Realizačné náklady	ObÚ	euro		
Výsledok	Počet ubytovacích a reštauračných miest	ObÚ	množstvo		
Dopad	Podpora cestovného ruchu	ObÚ	áno/nie		
P1.2.6 - podporovať rozvoj agroturistiky a rozvoj poznávacieho poľnohospodárstva					
Výstup	Realizačné náklady	ObÚ	euro		
Výsledok	Počet agroturistických aktivít	ObÚ	množstvo		
Dopad	Podpora cestovného ruchu	ObÚ	áno/nie		
P1.2.7 - podporovať zmapovanie, značenie turistických chodníkov a cyklistických trás poľnými cestami					
Výstup	Realizačné náklady	ObÚ	euro		
Výsledok	Realizácia	ObÚ	áno/nie		
Dopad	Podpora cestovného ruchu	ObÚ	áno/nie		
P1.3.1 - aktualizovať územný plán obce					
Výstup	Realizačné náklady	ObÚ	euro		
Výsledok	Realizácia	ObÚ	áno/nie		
Dopad	Ekonomický rozvoj obce	ObÚ	áno/nie		
P1.3.2 - pripraviť lokality na IBV a HBV					
Výstup	Realizačné náklady	ObÚ	euro		
Výsledok	Realizácia	ObÚ	áno/nie		
Dopad	Vytvorenie podmienok	ObÚ	áno/nie		

	pre výstavbu				
P1.4.1 - zlepšiť pracovné podmienky v samospráve					
Výstup	Realizačné náklady	ObÚ	euro		
Výsledok	Počet opatrení	ObÚ	množstvo		
Dopad	Ekonomický rozvoj obce	ObÚ	áno/nie		
P1.4.2 - zlepšiť využívanie informačného systému v samospráve					
Výstup	Realizačné náklady	ObÚ	euro		
Výsledok	Počet použití	ObÚ	množstvo		
Dopad	Zlepšenie informovanosti	ObÚ	áno/nie		
P1.4.3 - modernizovať informačné tabule v obci					
Výstup	Realizačné náklady	ObÚ	euro		
Výsledok	Počet tabúl	ObÚ	množstvo		
Dopad	Zlepšenie informovanosti	ObÚ	áno/nie		
P1.4.4 - rekonštruovať miestny rozhlas					
Výstup	Realizačné náklady	ObÚ	euro		
Výsledok	Realizácia	ObÚ	áno/nie		
Dopad	Zlepšenie informovanosti	ObÚ	áno/nie		
P1.4.5 - zvýšiť počet elektronických služieb a úroveň digitalizácie v obci					
Výstup	Realizačné náklady	ObÚ	euro		
Výsledok	Realizácia	ObÚ	áno/nie		
Dopad	Zlepšenie informovanosti	ObÚ	áno/nie		

OBLASŤ 2:

Sociálny a kultúrny rozvoj

(sociálna starostlivosť, zdravotná starostlivosť, vzdelávanie, školstvo, šport, kultúra)

Priorita: Aktívny a spokojní občania

Formulár P2 – Tabuľka ukazovateľov výstupov, výsledkov, dopadov

Názov ukazovateľa	Definícia	Zodpovednosť	Merná jednotka	Východisková hodnota 2015	Cieľová hodnota 2023
P2.1.1 - zriadiť zariadenie pre seniorov (kapacita cca 40 ľudí)					
Výstup	Realizačné náklady	ObÚ	euro		
Výsledok	Počet klientov	ObÚ	počet	0	
Dopad	Zlepšenie ponuky sociálnych služieb v obci	ObÚ	ObÚ	nie	áno
P2.1.2 - zriadiť denný stacionár pre seniorov					
Výstup	Realizačné náklady	ObÚ	euro		
Výsledok	Počet klientov	ObÚ	počet		
Dopad	Zlepšenie ponuky	ObÚ	ObÚ	nie	áno

	sociálnych služieb v obci				
P2.1.3 - vybudovať sociálne byty					
Výstup	Realizačné náklady	ObÚ	euro		
Výsledok	Počet bytov/rodín/bývajúcich	ObÚ	počet	0	
Dopad	Zlepšenie ponuky sociálnych služieb v obci	ObÚ	ObÚ	nie	áno
P2.1.4 - vybudovať nájomné byty pre mladých					
Výstup	Realizačné náklady	ObÚ	euro		
Výsledok	Počet nových bytov	ObÚ	počet	0	
Dopad	Zlepšenie ponuky sociálnych služieb v obci	ObÚ	ObÚ	nie	áno
P2.2.1 - vytvoriť mechanizmus na vykúpanie starých domov					
Výstup	Realizačné náklady	ObÚ	euro		
Výsledok	Počet vykúpených domov	ObÚ	počet	0	
Dopad	Zníženie sociálneho vylúčenia a ohrozenia sociálne vylúčených skupín občanov	ObÚ	ObÚ	nie	áno
P2.2.2 - realizovať vzdelávacie aktivity v oblasti finančnej gramotnosti, práva,...					
Výstup	Realizačné náklady	ObÚ	euro		
Výsledok	Počet školených	ObÚ	počet	0	
Dopad	Zníženie sociálneho vylúčenia a ohrozenia sociálne vylúčených skupín občanov	ObÚ	ObÚ	nie	áno
P2.2.3 - vytvoriť pozície terénnych pracovníkov					
Výstup	Realizačné náklady	ObÚ	euro		
Výsledok	Počet pracovníkov	ObÚ	počet	0	
Dopad	Zníženie sociálneho vylúčenia a ohrozenia sociálne vylúčených skupín občanov	ObÚ	ObÚ	nie	áno
P2.2.4 - realizovať špecifické projekty zamerané na cieľové skupiny (MRK, nezamestnaní, mladí ľudia, seniori)					
Výstup	Realizačné náklady	ObÚ	euro		
Výsledok	Počet projektov	ObÚ	počet	0	
Dopad	Zníženie sociálneho vylúčenia a ohrozenia sociálne vylúčených skupín občanov	ObÚ	ObÚ	nie	áno
P2.3.1 - dobudovať priestory, zlepšiť materiálno-technické vybavenie MŠ, ZŠ, vytvoriť enviro učebňu					
Výstup	Realizačné náklady	ObÚ	euro		

Výsledok	Realizácia	ObÚ	áno/nie		
Dopad	Podpora vzdelávania	ObÚ	áno/nie		
P2.3.2 - vybudovať priestory pre komunitnú (klubovú) činnosť, knižnica – mládež, seniori					
Výstup	Realizačné náklady	ObÚ	euro		
Výsledok	Realizácia	ObÚ	áno/nie		
Dopad	Podpora trávenia voľného času	ObÚ	áno/nie		
P2.3.3 - zriadiť komunitnú záhradu					
Výstup	Realizačné náklady	ObÚ	euro		
Výsledok	Realizácia	ObÚ	áno/nie		
Dopad	Podpora dobrého spolužitia komunity	ObÚ	áno/nie		
P2.3.4 - dobudovať a sfunkčniť priestory na šport so zameraním na možnosť športovania počas celého roka (napr. klzisko, telocvičňa,....)					
Výstup	Realizačné náklady	ObÚ	euro		
Výsledok	Realizácia	ObÚ	áno/nie		
Dopad	Podpora športu	ObÚ	áno/nie		
P2.3.5 - zabezpečiť údržbu a ohradenie existujúcich detských ihrísk					
Výstup	Realizačné náklady	ObÚ	euro		
Výsledok	Realizácia	ObÚ	áno/nie		
Dopad	Podpora trávenia voľného času	ObÚ	áno/nie		
P2.3.6 - vybudovať piknikové priestory v prírode altánky, prístrešky (napr. úprava a sprístupnenie minerálnych prameňov, náučný chodník Hrádok,....)					
Výstup	Realizačné náklady	ObÚ	euro		
Výsledok	Realizácia	ObÚ	áno/nie		
Dopad	Podpora trávenia voľného času - aktívne	ObÚ	áno/nie		
P2.3.7 - vybudovať Zónu pohybu – cvičiaci priestor v prírode					
Výstup	Realizačné náklady	ObÚ	euro		
Výsledok	Realizácia	ObÚ	áno/nie		
Dopad	Podpora športu	ObÚ	áno/nie		
P2.3.8 - vybudovať cyklistický chodník Zvolen – Lieskovec - Zolná (zlepšenie mobility občanov za zamestnaním,....)					
Výstup	Realizačné náklady	ObÚ	euro		
Výsledok	Realizácia	ObÚ	áno/nie		
Dopad	Podpora športu, zamestnanosti	ObÚ	áno/nie		
P2.4.1 - získať názory občanov na dianie v obci, kultúru a športové aktivity					
Výstup	Realizačné náklady	ObÚ	euro		
Výsledok	Realizácia	ObÚ	áno/nie		
Dopad	Podpora aktivity občanov	ObÚ	áno/nie		
P2.4.2 - zriadiť info kanál					
Výstup	Realizačné náklady	ObÚ	euro		
Výsledok	Realizácia	ObÚ	áno/nie		
Dopad	Zvýšenie informovanosti	ObÚ	áno/nie		

P2.4.3 - zaviesť vydávanie obecných novín					
Výstup	Realizačné náklady	ObÚ	euro		
Výsledok	Realizácia	ObÚ	áno/nie		
Dopad	Zvýšenie informovanosti	ObÚ	áno/nie		
P2.5.1 - vybudovať kamerový systém					
Výstup	Realizačné náklady	ObÚ	euro		
Výsledok	Realizácia	ObÚ	áno/nie		
Dopad	Zvýšenie bezpečnosti	ObÚ	áno/nie		
P2.5.2 - realizovať komunitné aktivity na čistenie a okrášľovanie obecného majetku s cieľovými skupinami (OcÚ, cirkev, ZŠ, MŠ, poľnohospodárske družstvo, iné záujmové skupiny,...)					
Výstup	Realizačné náklady	ObÚ	euro		
Výsledok	Realizácia	ObÚ	áno/nie		
Dopad	Ochrana a zveľádovanie verejného majetku	ObÚ	áno/nie		

OBLASŤ 3:

Environmentálny rozvoj*(miestne komunikácie, technická infraštruktúra, životné prostredie)***Priorita:** Zdravé a bezpečné prostredie v obci*Formulár P2 – Tabuľka ukazovateľov výstupov, výsledkov, dopadov*

Názov ukazovateľa	Definícia	Zodpovednosť	Merná jednotka	Východisková hodnota 2015	Cieľová hodnota 2023
P3.1.1 - znížiť množstvo čiernych skládok – inštalovať fotopasce, sankcionovanie – priebežne					
Výstup	Realizačné náklady	ObÚ	euro		
Výsledok	Počet skládok	ObÚ	počet		
Dopad	Ochrana životného prostredia	ObÚ	áno/nie		
P3.1.2 - zvýšiť množstvo vyseparovaných zložiek odpadu					
Výstup	Realizačné náklady	ObÚ	euro		
Výsledok	Počet zložiek/množstvo	ObÚ	počet		
Dopad	Ochrana životného prostredia	ObÚ	áno/nie		
P3.1.3 - realizovať intenzívnu environmentálnu osvetu – priebežne					
Výstup	Realizačné náklady	ObÚ	euro		
Výsledok	Počet konkrétnych akcií	ObÚ	počet		
Dopad	Ochrana životného prostredia – zvýšením vzťahu občanov	ObÚ	áno/nie		
P3.1.4 - zabezpečovať monitoring jednotlivých zložiek životného prostredia - pravidelne					
Výstup	Realizačné náklady	ObÚ	euro		
Výsledok	Pravidelné merania	ObÚ	áno/nie		
Dopad	Preventívne opatrenie	ObÚ	áno/nie		

	k ochrane ŽP				
P3.1.5 - rekonštrukcia existujúcej kanalizácie					
Výstup	Realizačné náklady	ObÚ	euro		
Výsledok	Množstvo	ObÚ	bm		
Dopad	Ochrana životného prostredia	ObÚ	áno/nie		
P3.1.6 - rekonštrukcia ČOV					
Výstup	Realizačné náklady	ObÚ	euro		
Výsledok	Kvalita vody na výstupe	ObÚ	áno/nie		
Dopad	Ochrana životného prostredia	ObÚ	áno/nie		
P3.1.7 - rekonštruovať a doplniť verejné osvetlenie					
Výstup	Realizačné náklady	ObÚ	euro		
Výsledok	Realizácia	ObÚ	áno/nie		
Dopad	Zvýšenie bezpečnosti	ObÚ	áno/nie		
P3.1.8 - rekonštruovať miestny rozhlas					
Výstup	Realizačné náklady	ObÚ	euro		
Výsledok	Realizácia	ObÚ	áno/nie		
Dopad	Zvýšenie informovanosti	ObÚ	áno/nie		
P3.1.9 - vybudovať inžinierske siete pre novú výstavbu domov a bytov					
Výstup	Realizačné náklady	ObÚ	euro		
Výsledok	Realizácia	ObÚ	áno/nie		
Dopad	Ekonomický rozvoj obce, komfort bývania	ObÚ	áno/nie		
P3.1.10 - realizovať protipovodňové opatrenia					
Výstup	Realizačné náklady	ObÚ	euro		
Výsledok	Počet opatrení	ObÚ	počet		
Dopad	Ochrana ŽP, majetku, obyvateľov	ObÚ	áno/nie		
P3.1.11 - realizovať projekt dažďovej kanalizácie (zadržiavanie vody v území)					
Výstup	Realizačné náklady	ObÚ	euro		
Výsledok	Realizácia	ObÚ	áno/nie		
Dopad	Ochrana ŽP, komfort bývania	ObÚ	áno/nie		
P3.1.12 - budovanie a stála starostlivosť o verejnú zeleň					
Výstup	Realizačné náklady	ObÚ	euro		
Výsledok	Realizácia	ObÚ	áno/nie		
Dopad	Ochrana ŽP, komfort bývania, estetika	ObÚ	áno/nie		
P3.2.1 - zabezpečiť prepojenie obce so Zvolenom (komunikácie, vybudovanie chodníka pre peších a cyklistického chodníka)					
Výstup	Realizačné náklady	ObÚ	euro		

Výsledok	Realizácia	ObÚ	áno/nie		
Dopad	Bezpečnosť cestnej premávky, obyvateľov	ObÚ	áno/nie		
P3.2.2 - dobudovanie a modernizácia chodníkov v obci (bezbariérové prechody)					
Výstup	Realizačné náklady	ObÚ	euro		
Výsledok	Množstvo	ObÚ	počet		
Dopad	Bezpečnosť cestnej premávky, obyvateľov	ObÚ	áno/nie		
P3.2.3 - dobudovanie parkovísk a odstavných plôch					
Výstup	Realizačné náklady	ObÚ	euro		
Výsledok	Množstvo	ObÚ	počet		
Dopad	Bezpečnosť cestnej premávky, obyvateľov	ObÚ	áno/nie		
P3.2.4 - zabezpečovať údržbu a rekonštrukciu miestnych komunikácií					
Výstup	Realizačné náklady	ObÚ	euro		
Výsledok	Množstvo	ObÚ	počet		
Dopad	Bezpečnosť cestnej premávky, obyvateľov	ObÚ	áno/nie		
P3.2.5 - vytvorenie cyklotrás v obci a jej okolí					
Výstup	Realizačné náklady	ObÚ	euro		
Výsledok	Množstvo	ObÚ	počet		
Dopad	Bezpečnosť cestnej premávky, obyvateľov, cestovný ruch	ObÚ	áno/nie		

Časť 4. – Realizačná časť

Realizačná časť je zameraná na popis postupov inštitucionálneho a organizačného zabezpečenia realizácie programu rozvoja obce Lieskovec, systém monitorovania a hodnotenia plnenia programu rozvoja obce s ustanovením merateľných ukazovateľov, vecný a časový harmonogram realizácie programu rozvoja obce formou akčných plánov.

4.1 Popis úloh jednotlivých partnerov pri realizácii PHSR

Popis úloh jednotlivých partnerov pri realizácii. Realizácia PHSR predpokladá zabezpečenie činností na úrovni programu a na úrovni projektov. Realizácia začína po vypracovaní a schválení PHSR v miestnom zastupiteľstve a zabezpečuje ju počas platnosti PHSR v zmysle platnej legislatívy o podpore regionálneho rozvoja samospráva - obec. Podľa par. 12 Zákona NR SR č.539/2008 Z.z. o podpore regionálneho rozvoja: „Obec vo svojej pôsobnosti na účely podpory regionálneho rozvoja: ... b) zabezpečuje a koordinuje vypracovanie a realizáciu programu hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja obce, pravidelne ho monitoruje a každoročne vyhodnocuje jeho plnenie,

zabezpečuje súlad programu hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja obce s územnoplánovacou dokumentáciou, ak jej spracovanie vyžaduje osobitný predpis.“

Obecný úrad Lieskovec má v oblasti prípravy a realizácie programu rozvoja dostatočné skúsenosti na programovej aj projektovej úrovni a to z prípravy, realizácie a hodnotenia predchádzajúceho programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce, z prípravy a realizácie projektov financovaných zo štrukturálnych fondov, z prípravy a realizácie projektov financovaných z iných zdrojov.

Partneri. Pri realizácii PHSR vystupujú ako partneri nasledovné inštitúcie: strategickí a iní partneri. Úlohy strategických sociálno-ekonomických partnerov vyplývajú z podpísaného „Memoranda o spolupráci“ (v prílohovej časti). Po schválení PHSR sa partneri dohodli na nasledovnej spolupráci:

- podpora realizácie priorít PHSR, ktoré predstavujú synergiu zámerov jednotlivých partnerov podľa dohodnutých podmienok,
- podpora vykonania technických a organizačných opatrení, ktoré budú smerovať k efektívnemu využitiu kapacít a zdrojov jednotlivých partnerov pri príprave a realizácii projektov,
- spoločná komunikácia o krokoch, procesoch a vzťahoch, ktoré by mali významný vplyv na splnenie spoločných zámerov.

Iní partneri sú organizácie, ktoré budú realizovať konkrétne projekty zahrnuté v PHSR, zatiaľ obec identifikovala jedného partnera, čo sa však počas realizácie jednotlivých opatrení a aktivít do roku 2023 môže zmeniť:

- Stredoslovenská vodárenská prevádzková spoločnosť a.s., ktorá v plnom rozsahu zodpovedá za celý projektový cyklus v rámci rekonštrukcie vodovodov.

4.2 Popis postupov organizačného a inštitucionálneho zabezpečenia realizácie

Realizácia programu hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja obce je činnosťou samosprávy a obec ju vykonáva prostredníctvom svojich orgánov (obecné zastupiteľstvo, starosta). Samospráva jedenkrát ročne získa a spracuje pripomienky partnerov, úradu (ObÚ), poslancov a verejnosti, do leta v čase začiatku prípravy rozpočtu na ďalší rok. V pláne komunikácie je táto činnosť naplánovaná do termínu september príslušného roku, kedy bude predložené hodnotenie PHSR za predchádzajúci rok, aj jeho prípadná aktualizácia.

Najvyšším orgánom obce je obecné zastupiteľstvo. Vo vzťahu k realizácii PHSR zastupiteľstvo berie na vedomie návrh strategickej časti dokumentu, schvaľuje celý dokument PHSR a každoročne schvaľuje vyhodnotenie jeho plnenia. Zastupiteľstvo taktiež schvaľuje spolufinancovanie jednotlivých projektov financovaných z doplnkových zdrojov financovania a z prostriedkov rozpočtu obce. Zastupiteľstvo v rámci hodnotenia PHSR schvaľuje každoročne hodnotiace a monitorovacie správy, rozhoduje o zmenách a aktualizácii programu. Zastupiteľstvo vo svojich uzneseniach

týkajúcich sa hodnotenia PHSR v prípade nutnosti korekcií rozdeľuje jednotlivé priority programu a akčného plánu medzi existujúce komisie ObÚ, ktoré sa zaoberajú monitorovaním a hodnotením ich realizácie.

Najvyšším výkonným orgánom obce a jeho predstaviteľom je starosta obce. Rozhoduje vo všetkých veciach správy obce, ktoré nie sú zákonom alebo štatútom vyhradené zastupiteľstvu. Vo vzťahu k realizácii PHSR starosta riadi proces realizácie, na programovej úrovni podpisuje uznesenie obecného zastupiteľstva o strategickej časti dokumentu, schválenie celého dokumentu, vykonáva uznesenia a zastupuje obec vo vzťahu k štátnym orgánom, k právnickým a fyzickým osobám (riadiace orgány jednotlivých operačných programov, dodávatelia, fondy a iné). Inštitucionálne a administratívne zabezpečuje veci zastupiteľstva a starostu, ako aj orgánov zriadených obecným zastupiteľstvom obecný úrad. Okrem prípadov, kedy budú žiadateľmi/prijímateľmi projektov iné subjekty v plnom rozsahu zabezpečuje (vykonáva) administráciu a procesy komunikácie, hodnotenia, monitorovania.

4.3 Stručný popis komunikačnej stratégie

Zabezpečenie realizácie PHSR je dosahované koordinovaným prístupom a spoluprácou so všetkými partnermi a aktérmi regionálneho rozvoja na území obce Lieskovec. Rôzne formy komunikácie budú súčasťou každého z pripravovaných a realizovaných projektov PHSR v rámci informovanosti a publicity (pri projektoch financovaných z EŠIF a dotačných titulov) alebo v rámci komunikácie zainteresovaných cieľových skupín pri príprave a realizácii jednotlivých projektov. Hlavným cieľom komunikačnej stratégie je komunikácia s občanmi a dosiahnutie stavu, aby bol každý občan o všetkých súvislostiach, ktoré pre neho z PHSR a jeho realizácie vyplynú, informovaný včas, v dostatočnom rozsahu a primeranou formou.

Podstatný a hlavný nástroj komunikácie predstavuje webová stránka so sprievodnými komunikačnými kanálmi: úradná tabuľa, rozhlas, noviny, web portál. Komunikácia so strategickými sociálno-ekonomickými partnermi a organizáciami je obsahom jedného z projektov PHSR a bude prebiehať kontinuálne v rámci tohto projektu a nepotrebuje žiadne mimoriadne opatrenia. Komunikácia so zamestnancami je súčasťou ich bežnej činnosti a nepotrebuje žiadne mimoriadne opatrenia. Hlavným nástrojom komunikácie, ale aj hodnotenia, monitorovania a kontroly je „Materiál na rokovanie obecného zastupiteľstva“. Vstupné údaje pripravujú v dostatočnom predstihu zamestnanci obecného úradu, materiál má svojho predkladateľa (konkrétne zodpovednosť, odborná garancia), na príprave materiálu sa stanoviskami podieľajú komisie zastupiteľstva ako poradné orgány ObZ, rokujú o ňom poslanci zastupiteľstva, materiál je verejne prístupný a zastupiteľstvo je verejné (o zastupiteľstve je informované obyvateľstvo a organizácie všetkými informačnými kanálmi).

Počas programového obdobia je potrebné naplánovať predloženie týchto materiálov do obecného zastupiteľstva, aktivity týkajúce sa samotného procesu informovanosti a schvaľovania dokumentu,

aktivity týkajúce sa každoročného hodnotenia dokumentu PHSR, aktivity týkajúce sa schvaľovania nových akčných plánov PHSR a schvaľovania rozpočtov pre navrhované projektové zámery vrátane prípadných korekcií.

Formulár R1 – Plán komunikácie, hodnotenia a monitoringu realizácie PHSR obce Lieskovec

P.č.	Časový rámec	Miesto	Cieľová skupina	Forma	Téma, ciele	Vstupné údaje	Výstupy
1.	09/2016	ObÚ	občania	Materiál na rokovanie ObZ	Vyhodnotenie plnenia PHSR za rok 2016	Hodnotiaca správa PHSR	MS 01 Uznesenie ObZ
2.	09/2017	ObÚ	občania	Materiál na rokovanie ObZ	Akčný plán PHSR na roky 2018-2019 Vyhodnotenie plnenia PHSR za rok 2017	Vypracovanie Hodnotiaca správa PHSR	Návrh akčného plánu MS 02 Uznesenie ObZ
3.	09/2018	ObÚ	občania	Materiál na rokovanie ObZ	Vyhodnotenie plnenia PHSR za rok 2018	Hodnotiaca správa PHSR	MS 03 Uznesenie ObZ
4.	09/2019	ObÚ	občania	Materiál na rokovanie ObZ	Akčný plán PHSR na roky 2020-2021 Vyhodnotenie plnenia PHSR za rok 2019	Vypracovanie Hodnotiaca správa PHSR	Návrh akčného plánu MS 04 Uznesenie ObZ
5.	09/2020	ObÚ	občania	Materiál na rokovanie ObZ	Vyhodnotenie plnenia PHSR za rok 2020	Hodnotiaca správa PHSR	MS 05 Uznesenie ObZ
6.	09/2021	ObÚ	občania	Materiál na rokovanie ObZ	Akčný plán PHSR na roky 2022-2023 Vyhodnotenie plnenia PHSR za rok 2021	Vypracovanie Hodnotiaca správa PHSR	Návrh akčného plánu MS 06 Uznesenie ObZ
7.	09/2022	ObÚ	občania	Materiál na rokovanie ObZ	Vyhodnotenie plnenia PHSR za rok 2022	Hodnotiaca správa PHSR	MS 07 Uznesenie ObZ
8.	09/2023	ObÚ	občania	Materiál na rokovanie ObZ	Vyhodnotenie plnenia PHSR za rok 2023	Hodnotiaca správa PHSR	MS 08 Uznesenie ObZ

Zdroj: vlastné spracovanie

4.4 Systém monitorovania a hodnotenia

Proces monitorovania PHSR sa vykonáva systematicky a priebežne počas celého trvania PHSR až do ukončenie jeho platnosti a to na úrovni projektov. Základným prvkom monitorovania je

projekt, na úrovni programu sa pripravuje súhrnná monitorovacia správa za príslušný rok. Vstupnými údajmi pre monitorovanie sú údaje z plánovaných a dosiahnutých ukazovateľov výstupu, výsledku a dopadu jednotlivých projektov. Výstupom monitorovania je monitorovacia správa za príslušný rok schválená v ObZ (v prípade projektov financovaných z EŠIF aj monitorovacia správa schválená riadiacim orgánom v systéme ITMS). Za prípravu monitorovacej správy za projekt je zodpovedný starosta (v spolupráci s externou spoločnosťou, ak sú náklady na externý manažment oprávnenými nákladmi projektu). Výsledky monitorovania sú podkladom pre hodnotenie vykonávané na úrovni programu. Monitorovanie plnenia PHSR bude stálym procesom zameraným na sledovanie zmien prostredníctvom navrhnutých ukazovateľov, ktoré sa vzťahujú na jednotlivé projekty, ukazujú stav implementácie výstupov, výsledkov a dopadov a poukazujú na dosiahnutý vývoj vo vzťahu k akčnému plánu a financiám.

Cieľom monitorovania je získavanie informácií o skutočnom plnení opatrení na zmenu negatívneho vývoja, spôsobu realizácie, definovanie a prijatie korekčných opatrení. Korekcie. Samospráva jedenkrát ročne získa a spracuje pripomienky partnerov, úradu (ObÚ), poslancov a verejnosti, do leta v čase začiatku prípravy rozpočtu na ďalší rok. V pláne komunikácie je táto činnosť naplánovaná do termínu príslušného roku, kedy bude predložené hodnotenie PHSR za predchádzajúci rok, jeho prípadná aktualizácia, hodnotenie ukazovateľov vrátane korekcií v rámci pravidelného každoročného hodnotenia. V prípade nutnosti korekcií mimo rámec pravidelného každoročného hodnotenia PHSR budú na základe podnetu starostu či poslancov ObZ komisie obecného zastupiteľstva navrhovať a odporúčať opatrenia pre odstránenie nedostatkov a nezrovnalostí.

V súvislosti s uvedeným postupom sa bude proces hodnotenia vykonávať na úrovni programu (PHSR) systematicky a priebežne počas celého trvania programu až po predloženie správy z hodnotenia celého programu. Operatívne hodnotenie sa zakladá na každoročnom hodnotení - vyhodnotenie PHSR bude prebiehať v zmysle platnej legislatívy o podpore regionálneho rozvoja každoročne hodnotiacou správou a monitorovacou správou, ktoré prejdú schvaľovacím procesom v obecnom zastupiteľstve. Výstupom hodnotenia je hodnotiaca správa za príslušný rok, ktorá hodnotí pokrok k dosiahnutiu stanovených cieľov jednotlivých prioritných oblastí. Vstupnými údajmi pre prípravu tejto správy sú výsledky monitorovania - monitorovacie správy jednotlivých projektov realizovaných v rámci programu. Hodnotiace a monitorovacie správy PHSR sú podkladom pre rozhodnutia orgánov (ObZ, starosta) pri riadení realizácie programu s účelom dosiahnuť pokrok smerom k dosiahnutiu cieľov jednotlivých prioritných oblastí PHSR.

Formulár R5 – Plán hodnotenia PHSR obce Lieskovec (len operatívne hodnotenie)

Typ hodnotenia	Vykonať prvý krát	Dôvod vykonania/periodicita
Ad hoc hodnotenie celého PHSR	2016-2023	Každoročne v zmysle príslušných ustanovení Zákona NR SR 539/2008 Z.z. o podpore regionálneho rozvoja – forma vid'. Formulár R1
Tematické hodnotenie časti PHSR	2016	Téma hodnotenia: ak bola téma identifikovaná ako riziková časť vo výročnej monitorovacej správe za predchádzajúci kalendárny rok

Ad hoc mimoriadne hodnotenie		Pri značnom odklone od stanovených cieľov a/alebo zmene stanovených cieľov jednotlivých prioritných oblastí a/alebo zmene hodnôt ukazovateľov
Ad hoc hodnotenie celého PHSR	2018	Aktualizácia PHSR sa očakáva v zmysle metodiky pre spracovanie PHSR každé 3-4 roky
Ad hodnotenie celého PHSR alebo jeho časti	2021	Na základe rozhodnutia starostu obce, poslancov, kontrolného orgánu obce, na základe správy auditu, kontrolného orgánu

Zdroj: vlastné spracovanie

4.5 Akčný plán na nasledujúce obdobie

Súčasťou realizačnej časti PHSR je aj akčný plán (vecný a časový harmonogram realizácie jednotlivých opatrení a projektov). Akčný plán je spracovaný podľa jednotlivých prioritných oblastí a obsahuje všetky projekty všetkých opatrení.

OBLASŤ 1:

Hospodársky (ekonomický) rozvoj a moderná samospráva

(priemysel a služby, poľnohospodárstvo, lesníctvo, cestovný ruch, bytová politika, riadenie samosprávy)

Priorita: Zvýšiť počet občanov a návštevníkov v obci

Formulár R6 - Akčný plán pre prioritnú oblasť:

Projekt	Zodpovedný	Termín	Zdroj financovania
P1.1.1 - zvýšiť efektívnosť pri využívaní obecného majetku	ObÚ	priebežne	obec, iné zdroje
P1.1.2 - realizovať pasport/inventarizáciu obecného majetku	ObÚ	priebežne	obec, iné zdroje
P1.1.3 - zastaviť chátranie obecného a súkromného majetku	ObÚ	priebežne	obec, IROP, iné zdroje
P1.1.4 - podporovať realizáciu pozemkových úprav	ObÚ	priebežne	obec, MPRV SR, iné zdroje
P1.1.5 - zlepšiť podmienky na rozvoj podnikania (na základe vypočutia potrieb podnikateľov a podnikov v obci)	ObÚ, podnikatelia	priebežne	obec, IROP, iné zdroje
P1.1.6 - podporovať predaj z dvora poľnohospodárskej produkcie (vytvorenie priestorov obecnej tržnice, predajne,...)	ObÚ, podnikatelia	priebežne	obec, IROP, MPRV SR, iné zdroje
P1.2.1 - menovať regionálneho koordinátora cestovného ruchu v obci	ObÚ, podnikatelia, OZ	priebežne	obec, IROP, iné zdroje
P1.2.2 - vydať informačný leták o obci pre potenciálnych návštevníkov obce	ObÚ	2017	obec, IROP, iné zdroje
P1.2.3 - pripraviť zoznam atraktivít v obci, pomenovať/vytvoriť produkty cestovného ruchu v obci	ObÚ, spolupráca občania	2017	obec, IROP, iné zdroje

P1.2.4 - sprístupniť kultúre pamiatky v obci	ObÚ	priebežne	obec, MK SR, iné zdroje
P1.2.5 - podporovať vytvorenie ubytovacích a reštauračných kapacít v obci	ObÚ, podnikatelia	priebežne	obec, iné zdroje
P1.2.6 - podporovať rozvoj agroturistiky a rozvoj poznávacieho poľnohospodárstva	ObÚ, podnikatelia	priebežne	obec, iné zdroje
P1.2.7 - podporovať zmapovanie, značenie turistických chodníkov a cyklistických trás poľnými cestami	ObÚ	priebežne	obec, IROP, iné zdroje
P1.3.1 - aktualizovať územný plán obce	ObÚ	2017	obec, iné zdroje
P1.3.2 - pripraviť lokality na IBV a HBV	ObÚ	priebežne	obec, IROP, iné zdroje
P1.4.1 - zlepšiť pracovné podmienky v samospráve	ObÚ	priebežne	obec, iné zdroje
P1.4.2 - zlepšiť využívanie informačného systému v samospráve	ObÚ	priebežne	obec, iné zdroje
P1.4.3 - modernizovať informačné tabule v obci	ObÚ	2017	obec, IROP, iné zdroje
P1.4.4 - rekonštruovať miestny rozhlas	ObÚ	2015-2016	obec, iné zdroje
P1.4.5 - zvýšiť počet elektronických služieb a úroveň digitalizácie v obci	ObÚ	2017	obec, iné zdroje

OBLASŤ 2:

Sociálny a kultúrny rozvoj*(sociálna starostlivosť, zdravotná starostlivosť, vzdelávanie, školstvo, šport, kultúra)***Priorita:** Aktívny a spokojní občania*Formulár R6 - Akčný plán pre prioritnú oblasť:*

Projekt	Zodpovedný	Termín	Zdroj financovania
P2.1.1 - zriadiť zariadenie pre seniorov (kapacita cca 40 ľudí)	ObÚ	2023	obec, IROP, iné zdroje
P2.1.2 - zriadiť denný stacionár pre seniorov	ObÚ	2021-2023	obec, IROP, iné zdroje
P2.1.3 - vybudovať sociálne byty	ObÚ	priebežne	obec, Fond rozvoja bývania, iné zdroje
P2.1.4 - vybudovať nájomné byty pre mladých	ObÚ	priebežne	obec, fond rozvoja bývania, iné zdroje
P2.2.1 - vytvoriť mechanizmus na vykúpanie starých domov	ObÚ, podnikatelia	priebežne	obec, IROP, iné zdroje
P2.2.2 - realizovať vzdelávacie aktivity v oblasti finančnej gramotnosti, práva,...	ObÚ, podnikatelia, OZ	priebežne	obec, IROP, MŠ SR, iné zdroje
P2.2.3 - vytvoriť pozície terénnych pracovníkov	ObÚ, podnikatelia, OZ	priebežne	obec, IROP, iné zdroje spojené s MRK
P2.2.4 - realizovať špecifické projekty zamerané na cieľové skupiny (MRK, nezamestnaní, mladí ľudia, seniori)	ObÚ	priebežne	obec, IROP, iné zdroje s MRK
P2.3.1 - dobudovať priestory, zlepšiť materiálno-technické vybavenie MŠ, ZŠ, vytvoriť enviro učebňu	ObÚ, spolupráca občania	2017	obec, IROP, MŠ SR, iné zdroje

P2.3.2 - vybudovať priestory pre komunitnú (klubovú) činnosť, knižnica – mládež, seniori	ObÚ	priebežne	obec, IROP, iné zdroje
P2.3.3 - zriadiť komunitnú záhradu	ObÚ, občania	priebežne	obec, iné zdroje
P2.3.4 - dobudovať a sfunkčnit' priestory na šport so zameraním na možnosť športovania počas celého roka (napr. klzisko, telocvičňa,...)	ObÚ	2016-2017	obec, IROP, MŠ SR, iné zdroje
P2.3.5 - zabezpečiť údržbu a ohradenie existujúcich detských ihrísk	ObÚ	2016-2017	obec, IROP, iné zdroje
P2.3.6 - vybudovať piknikové priestory v prírode altánky, prístrešky (napr. úprava a sprístupnenie minerálnych prameňov, náučný chodník Hrádok,...)	ObÚ	priebežne	obec, IROP, iné zdroje
P2.3.7 - vybudovať Zónu pohybu – cvičiaci priestor v prírode	ObÚ	2016-2017	obec, IROP, iné zdroje
P2.3.8 - vybudovať cyklistický chodník Zvolen – Lieskovec – Zolná (zlepšenie mobility občanov za zamestnaním,...)	ObÚ	priebežne	obec, IROP, iné zdroje
P2.4.1 - získať názory občanov na dianie v obci, kultúru a športové aktivity	ObÚ	priebežne	obec, iné zdroje
P2.4.2 - zriadiť info kanál	ObÚ	2017	obec, IROP, iné zdroje
P2.4.3 - zaviesť vydávanie obecných novín	ObÚ	2015-2016	obec, iné zdroje
P2.5.1 - vybudovať kamerový systém	ObÚ	2016-2017	obec, MV SR, IROP, iné zdroje
P2.5.2 - realizovať komunitné aktivity na čistenie a okrášľovanie obecného majetku s cieľovými skupinami (OcÚ, cirkev, ZŠ, MŠ, poľnohospodárske družstvo, iné záujmové skupiny,...)	ObÚ	priebežne	obec, iné zdroje

OBLASŤ 3:

Environmentálny rozvoj*(miestne komunikácie, technická infraštruktúra, životné prostredie)***Priorita:** Zdravé a bezpečné prostredie v obci*Formulár R6 - Akčný plán pre prioritnú oblasť:*

Projekt	Zodpovedný	Termín	Zdroj financovania
P3.1.1 - znížiť množstvo čiernych skládok – inštalovať fotopasce, sankcionovanie – priebežne	ObÚ	priebežne	obec, MŽP SR, Envirofond, iné zdroje
P3.1.2 - zvýšiť množstvo vyseparovaných zložiek odpadu	ObÚ	priebežne	obec, MŽP SR, Envirofond, iné zdroje
P3.1.3 - realizovať intenzívnu environmentálnu osvetu – priebežne	ObÚ	priebežne	obec, MŽP SR, Envirofond, iné zdroje

P3.1.4 - zabezpečovať monitoring jednotlivých zložiek životného prostredia - pravidelne	ObÚ	priebežne	obec, MŽP SR, Envirofond, iné zdroje
P3.1.5 - rekonštrukcia existujúcej kanalizácie	ObÚ	2020-2023	obec, MŽP SR, Envirofond, iné zdroje
P3.1.6 - rekonštrukcia ČOV	ObÚ	2020-2023	obec, MŽP SR, Envirofond, iné zdroje
P3.1.7 - rekonštruovať a doplniť verejné osvetlenie	ObÚ	2016-2017	obec, IROP, iné zdroje
P3.1.8 - rekonštruovať miestny rozhlas	ObÚ	2016-2017	obec, IROP, iné zdroje
P3.1.9 - vybudovať inžinierske siete pre novú výstavbu domov a bytov	ObÚ, spolupráca občania	2023	obec, IROP, iné zdroje
P3.1.10 - realizovať protipovodňové opatrenia	ObÚ	priebežne	obec, MŽP SR, iné zdroje
P3.1.11 - realizovať projekt dažďovej kanalizácie (zadržiavanie vody v území)	ObÚ, občania	priebežne	obec, MŽP SR, iné zdroje
P3.1.12 - budovanie a stála starostlivosť o verejnú zeleň	ObÚ	priebežne	obec, iné zdroje
P3.2.1 - zabezpečiť prepojenie obce so Zvolenom (komunikácie, vybudovanie chodníka pre peších a cyklistického chodníka)	ObÚ	2020-2023	obec, IROP, iné zdroje
P3.2.2 - dobudovanie a modernizácia chodníkov v obci (bezbariérové prechody)	ObÚ	priebežne	obec, IROP, iné zdroje
P3.2.3 - dobudovanie parkovísk a odstavných plôch	ObÚ	priebežne	obec, IROP, iné zdroje
P3.2.4 - zabezpečovať údržbu a rekonštrukciu miestnych komunikácií	ObÚ	priebežne	obec, IROP, iné zdroje
P3.2.5 - vytvorenie cyklotrás v obci a jej okolí	ObÚ	priebežne	obec, iné zdroje

-IROP – Integrovaný regionálny operačný program

-MŽP SR – Ministerstvo životného prostredia SR

-Envirofond – Environmentálny fond

-MPRV SR – Ministerstvo pôdohospodárstva a rozvoja vidieka SR

-MŠ SR – Ministerstvo školstva SR

Časť 5. – Finančná časť

Finančná časť obsahuje finančné zabezpečenie jednotlivých opatrení a aktivít, inštitucionálnu a organizačnú stránku realizácie programu rozvoja obce Lieskovec.

Táto časť obsahuje:

- 5.1) indikatívny finančný plán na celú realizáciu PHSR,
- 5.2) model viaczdrojového financovania jednotlivých opatrení, aktivít (projektov) za účasti sociálno-ekonomických partnerov v území v prepojení na programový rozpočet obce/VÚC,
- 5.3) hodnotiacu tabuľku pre výber projektov.

Postup tvorby PHSR - Finančná časť:

1. Riadiaci tím zabezpečí spracovanie finančnej časti vo forme Finančného rámca pre realizáciu PHSR: Finančný a indikatívny finančný plán PHSR - (Indikatívny rozpočet - sumarizácia),
2. Návrh finančnej časti sa prerokuje v pracovných skupinách a s partnermi,
3. Schválený indikatívny rozpočet sa zapracuje do programového rozpočtu samosprávy a ďalších záväzných dokumentov vrátane Dohody o partnerstve,
4. Riadiaci tím zabezpečí rozpracovanie Indikatívneho finančného plánu do akčných plánov.

5.1 Indikatívny finančný plán PH SR

Indikatívny finančný plán na realizáciu PHSR - Identifikácia možných zdrojov financovania. Zdroje financovania realizácie PHSR sa členia v závislosti od dostupnosti na dve základné kategórie:

I. Riadne zdroje finančného zabezpečenia

I.A. Verejné zdroje

- a) štátny rozpočet vrátane finančných prostriedkov z rozpočtových kapitol ministerstiev (dotačné tituly jednotlivých rozpočtových kapitol ministerstiev, príp. Úradu Vlády SR),
- b) štátny účelové fondy (Envirofond, Štátny fond rozvoja bývania, Recyklačný fond),
- c) rozpočet vyšších územných celkov (VÚC Banská Bystrica),
- d) rozpočet obcí a miest (vlastné zdroje),

I.B Iné zdroje

- e) prostriedky fyzických osôb,
- f) prostriedky právnických osôb,
- g) úvery,
- h) príspevky medzinárodných organizácií,
- i) prostriedky vyplývajúce z medzinárodných zmlúv o poskytnutí grantu uzatvorených medzi

Slovenskou republikou a inými štátmi (Nórsky finančný mechanizmus, bilaterálne dohody, Švajčiarsky finančný mechanizmus)

j) iné prostriedkov, ak to ustanoví osobitný predpis.

II. Doplnkové zdroje finančného zabezpečenia

k) finančné prostriedky z Európskej únie, v programovom období 2014-2020 tzv. európske štrukturálne a investičné fondy (EŠIF), určené hospodársky zaostalým regiónom (ktoré podľa ukazovateľov hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja vykazujú nižšiu úroveň rozvoja, ako je priemerná úroveň Európskej únie) a regiónom s nepriaznivou štruktúrou zamestnanosti a podnikateľského prostredia.

Priradenie jednotlivých projektových zámerov k programovej štruktúre (EŠIF) je indikatívne a bude sa upresňovať po schválení jednotlivých operačných programov v akčných plánoch.

5.2 Model viaczdrojového financovania jednotlivých projektov

Financovanie PHSR bude viaczdrojové, štruktúra zdrojov financovania bude závisieť od aktuálnej finančnej situácie obce a od spoločensko-ekonomických podmienok. Financovanie sa bude opierať o rozpočet obce, finančné zdroje partnerov, zdroje EÚ, bankové úvery, súkromné a ďalšie zdroje. Pri získavaní zdrojov na prefinancovanie PHSR sa bude využívať metóda aktívneho vyhľadávania finančných zdrojov (fundraisingu). Finančné vyčíslenie jednotlivých projektových zámerov PHSR je stanovené kvalifikovaným odhadom, prípadne na základe ocenených výkazov – výmer stavebných rozpočtov, konečné rozpočty budú súčasťou žiadostí o nenávratný finančný príspevok (NFP, v prípade doplnkových zdrojov financovania) alebo žiadostí o dotácie. Pri schvaľovaní financovania jednotlivých opatrení je potrebné prihliadať na ich dôležitosť a dopad na hospodársky a sociálny rozvoj obce.

Formulár F3 – Model viaczdrojového financovania PHSR obce Lieskovec – intervenčná matica

Viaczdrojové financovanie							
Projektový zámer	Celkové náklady	Verejné zdroje					Iné zdroje
		Státny rozpočet	Doplnkové zdroje (EŠIF)	VUC	Rozpočet obce	Iné	
P1.1.1							
P1.1.2							
P1.1.3							
P1.1.4							
P1.1.5							
P1.1.6							

P1.2.1							
P1.2.2							
P1.2.3							
P1.2.4							
P1.2.5							
P1.2.6							
P1.2.7							
P1.3.1							
P1.3.2							
P1.4.1							
P1.4.2							
P1.4.3							
P1.4.4							
P1.4.5							
P2.1.1							
P2.1.2							
P2.1.3							
P2.1.4							
P2.2.1							
P2.2.2							
P2.2.3							
P2.2.4							
P2.3.1							
P2.3.2							
P2.3.3							
P2.3.4							
P2.3.5							
P2.3.6							
P2.3.7							
P2.3.8							
P2.4.1							
P2.4.2							

P2.4.3							
P2.5.1							
P2.5.2							
P3.1.1							
P3.1.2							
P3.1.3							
P3.1.4							
P3.1.5							
P3.1.6							
P3.1.7							
P3.1.8							
P3.1.9							
P3.1.10							
P3.1.11							
P3.1.12							
P3.2.1							
P3.2.2							
P3.2.3							
P3.2.4							
P3.2.5							

Zdroj: vlastné spracovanie

Formulár F5 – Indikatívny rozpočet - sumarizácia

Rok/PO	I. Hospodársky (ekonomický) rozvoj a moderná samospráva	II. Sociálny a kultúrny rozvoj	III. Environmentálny rozvoj	Spolu
2016				
2017				
2018				
2019				
2020				
2021				

2022				
2023				
Spolu				

Zdroj: vlastné spracovanie

5.3 Systém hodnotenia a zarad'ovania projektov do financovania

Pri schvaľovaní financovania jednotlivých projektov PHSR sa bude prihliadať na ich dôležitosť a dopad na hospodársky a sociálny rozvoj obce. Jednotlivé projekty sú rozdelené do štyroch kategórií podľa prioritizácie.

Najvyššiu prioritu majú projekty, ktoré vyplývajú priamo z legislatívy (národnej, aproximačnej), projekty v realizácii a projekty riešiace havarijnú alebo mimoriadnu situáciu.

Do druhej kategórie (vysoká priorita) sú zaradené projekty s oporou vo všeobecnom záväznom nariadení, koncepcných materiáloch a investičné projekty s ukončenou prípravnou fázou (právoplatné stavebné povolenie a ukončené verejné obstarávanie). Do tejto kategórie sú zaradené aj projekty modelov spolupráce verejno-súkromného partnerstva napr. pri bytovej výstavbe.

Tretiu kategóriu (stredná priorita) majú projekty, ktoré majú možnosť uchádzať sa o doplnkové zdroje financovania (majú oporu v programovej štruktúre operačných programov a prioritných osí EŠIF).

Vo štvrtej kategórii „nízka priorita“ sa nachádzajú projekty zadané ako zámery bez ukončenej prípravnej fázy: bez pripravenej projektovej dokumentácie a stavebného povolenia. V prípade neinvestičných projektov sú tu zaradené projekty, ktoré vyplývajú z prebiehajúcich aktivít vyššieho rádu (ZMOS, regionálne aktivity).

Formulár F2 – Hodnotiaci tabuľka pre výber projektov

Kategória priority	Charakteristika	Hodnotiace kritérium – Opis podmienok pre zaradenie do priority	Hodnotenie projektov
1	Najvyššia	a) projekty vyplývajúce zo zákona a/alebo z podmienok aproximácie práva EÚ b) projekty riešiace havarijnú alebo mimoriadnu situáciu Splnená jedna z podmienok.	
2	Vysoká	a) projekty vyplývajúce a podporené v rámci VZN obce Lieskovec a/alebo koncepciou danej oblasti b) projekty s právoplatným stavebným povolením a ukončeným VO c) projekty verejno-súkromného partnerstva Splnená jedna z podmienok.	

3	Stredná	Projekty, ktoré majú možnosť uchádzať sa o cudzie a doplnkové zdroje financovania.	
4	Nízka	a) projekty zamerané ako zámery bez projektovej dokumentácie/stavebného povolenia b) projekty vyplývajúce z pripravovaných/prebiehajúcich aktivít a projektov vyššieho rádu	
5	Najnižšia	Ostatné projekty.	

Zdroj: vlastné spracovanie

Záverečná časť

Vzhľadom na to, že PROGRAM HOSPODÁRSKEHO A SOCIÁLNEHO ROZVOJA OBCE Lieskovec NA ROKY 2015 - 2023 je „živý“, otvorený dokument, je ho možné aktualizovať. Obecný úrad, ako gestor programu, zabezpečí pravidelnú komunikáciu s občanmi, podnikateľmi a inštitúciami v obci s cieľom informovanosť o Programe rozvoja obce a umožní jeho všeobecnú dostupnosť.

Formulár Z1 – Schválenie PHSR

Schválenie PHSR	
Dokument Názov:	Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Lieskovec na roky 2015-2023

Charakteristika:	Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce je strednodobý rozvojový dokument, ktorý je vypracovaný v súlade s cieľmi a prioritami ustanovenými v národnej stratégii a zohľadňuje ciele a priority ustanovené v programe hospodárskeho a sociálneho rozvoja vyššieho územného celku a je vypracovaný podľa záväznej časti územnoplánovacej dokumentácie obce.
Metodika:	Dokument je štruktúrovaný podľa Metodiky na vypracovanie Programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce/obcí/VÚC (v zmysle novely Zákona NR SR č. 539/2008 Z.z. o podpore regionálneho rozvoja schválenej vládou SR 18. júna 2014).
Spracovanie:	
Forma:	Dodávateľsky
Dodávateľ:	EU PROFI, s.r.o., ČSA 12, 962 01 Zvolenská Slatina
Obdobie spracovania:	04/2015 – 12/2015
Prerokovanie:	
Orgány samosprávy:	
Verejné pripomienkovanie:	nerelevantné
Posudzovanie SEA:	
Schválenie:	
Uznesenie:	
Dátum schválenia:	

Prílohy PHSR:

Príloha č. 1 – Zámer spracovania Programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja (Programu rozvoja obce) Lieskovec na roky 2015 – 2023 (Uložený v archíve Obecného úradu Lieskovec)

Príloha č. 2 – Zoznam členov riadiaceho tímu, pracovných skupín a partnerov spracovania PH SR

Tabuľka – Zoznam členov riadiaceho tímu, pracovných skupín a partnerov zapojených do prípravy a následnej aktualizácie PH SR

Zoznam členov pracovných skupín	
Funkcia v strategickom plánovaní	Funkcia v pracovnom zaradení
Koordinátor, vedenie pracovných stretnutí	Ing. Martina Babicová, EU PROFI, s.r.o.

Gestor za Obec Lieskovec	Michal Turay
Členovia kontrolného tímu za Obec Lieskovec	Janka Gogolová, Ing. Jana Tužinská
Organizácia, inštitúcia	Funkcia
Interní pracovníci	
Božena Černá	ekonomický úsek, personálna agenda, osvedčovací agenda, evidencia obyvateľstva
Viera Nosálová	správkyňa pohrebiska a domu smútku, výber daní a poplatkov
Externí spolupracovníci	
Poslanci komisií, Obecné zastupiteľstvo	zástupcovia verejnosti
Mimovládne organizácie	zástupcovia verejnosti
Subjekty a partneri obce	odborná verejnosť obce

Pracovné skupiny

Číslo	Názov pracovnej skupiny	Členovia pracovnej skupiny
1.	Hospodársky rozvoj (priemysel a služby, poľnohospodárstvo, lesníctvo, cestovný ruch)	Ing. Branislav Horniak
2.	Sociálny a kultúrny rozvoj (sociálna starostlivosť, zdravotná starostlivosť, bytová politika, vzdelávanie, školstvo, šport, kultúra)	Ing. Renáta Cibul'ová
3.	Environmentálny rozvoj (miestne komunikácie, technická infraštruktúra, životné prostredie)	Jozef Kováč

Príloha č. 3 – Dohoda o partnerstve (Uložená v archíve Obecného úradu v Lieskovci)

Príloha č. 4 – Zápisnice a prezenčné listiny jednotlivých pracovných skupín (Uložené v archíve Obecného úradu v Lieskovci)

Príloha č. 5 – Zoznam informačných zdrojov použitých v PH SR (Použité v texte PH SR)

Príloha č. 6 – Akčný plán PH SR (Použité v texte PH SR)

Príloha č. 7 – Aká bude budúcnosť našej obce? – Vyhodnotenie dotazníkového prieskumu medzi občanmi obce Lieskovec (Uložené v archíve Obecného úradu v Lieskovci)